

Деятельность спортивных тренировочных центров разных стран в условиях глобализации спорта высших достижений

Тастанбек Есентаев¹, Юрий Павленко²

АННОТАЦИЯ

В статье подвергнута анализу система факторов внешней среды, которые, не будучи составляющей тренировочного процесса или соревновательной деятельности, существенно влияют на результативность подготовки и соревновательной деятельности спортсменов. Установлено, что в условиях усложнения и многофакторности внешней среды повысилась значимость спортивных тренировочных центров как структур, способных обеспечить реализацию потенциала факторов внешней среды. Формирование разветвленной международной сети тренировочных центров, состоящей из национальных спортивных инфраструктур, является важным фактором повышения конкурентоспособности центров, расширения и повышения качества предоставляемых ими услуг.

Ключевые слова: спортивный тренировочный центр, подготовка спортсменов, глобализация спорта, внешние факторы.

ABSTRACT

The paper examines the system of environmental factors, which, while not constituting a component of the training process or competitive activity, significantly affect the productivity of athletes' training and competitive activity. It was found that in the conditions of increasing complexity and multifactor nature of external environment, significance of sports training centers as the structures capable of realizing the potential of environmental factors has been increased. Formation of branched international network of training centers, involving national sports infrastructures, is an important factor in improving competitiveness of the centers, expanding service offering and improving the quality of the services they provide.

Keywords: sports training center, preparation of athletes, globalization of sport, environmental factors.

Постановка проблемы. В процессе эволюции современного спорта повышение престижности успехов на Олимпийских играх привело к усилению конкуренции между странами на международной спортивной арене. Страны, заинтересованные в высоких достижениях своих национальных команд, стремятся сформировать и реализовать эффективную систему олимпийской подготовки. Сложность данного процесса обусловлена динамичностью, комплексностью и равнозначностью разных составляющих в обеспечении высокого результата. В наиболее обобщенном виде макроструктуру спорта высших достижений определяют три подсистемы: соревновательная деятельность спортсменов, их тренировочный процесс, внетренировочные и внесоревновательные факторы [4]. В массиве накопленных знаний наименее изученной и поэтому наиболее затребованной в познании и совершенствовании является система факторов внешней среды, которые, не будучи составляющей соревновательной деятельности или тренировочного процесса, существенно влияют на эффективность спортивной подготовки.

В результате обобщения специальной литературы, изучения передового мирового опыта, опроса ведущих специалистов выделено пять групп факторов внешней среды: общие факторы косвенного влияния, создающие обязательную основу для эффективного развития системы спорта высших достижений и олимпийской подготовки; специальные факторы косвенного влияния, отражающие уровень развития и соответствие спортивной отрасли современным требованиям; базовые факторы прямого влияния, обеспечивающие разносторонность, планомерность и организованность системы спортивной подготовки; факторы прямого влияния, являющиеся важными для эффективной подготовки спортсменов; факторы прямого влияния, связанные с соревновательной деятельностью [3]. Проблема формирования благоприятной внешней среды

вызвала повышенный интерес в зарубежных и отечественных научных кругах к поиску эффективных организационных структур в современном спорте высших достижений. Они рассматриваются в ряде работ, посвященных характеристике системы развития спорта в разных странах, вопросам государственной политики в спорте, обоснованию путей решения экономических, социальных, политических и спортивных проблем [6, 8, 9, 17]. Указывается, что в условиях усложнения и многофакторности внешней среды современной системы спортивной подготовки повысились значимость и требования к формированию спортивных тренировочных центров как эффективной организационной структуры спорта высших достижений [2, 4, 8, 10].

Однако представленные эмпирические и теоретические знания не касаются глобализационных процессов в сфере спорта высших достижений, не рассматривают транснациональный характер деятельности тренировочных центров, интегрированных в спортивные организационные инфраструктуры разных стран.

Цель исследования – охарактеризовать деятельность спортивных тренировочных центров в условиях глобализации современного спорта высших достижений.

Методы исследования: изучение научных методической и специальной литературы, передового мирового опыта, опрос ведущих специалистов, сравнение, обобщение, структурно-функциональный анализ, исторический метод, системное моделирование.

Результаты исследования. Всеобъемлющий учет факторов, влияющих на эффективность спортивной подготовки, ведущие страны связывают с научно-организационной разработкой и внедрением в практику спортивных тренировочных центров. Это обусловлено тем, что на современном этапе спорта высших достижений значительно возросли требования к подготовке спортсменов как к длительному

пийской подготовки в Таубербишофсхайме (Германия) был местом подготовки только фехтовальщиков, которые завоевали более 250 медалей на Играх Олимпиад, чемпионатах мира и Европы, но в дальнейшем здесь создали условия для проведения тренировочного процесса по теннису, настольному теннису, плаванию и велосипедному спорту.

Возросли требования к организациям, претендующим на статус национального спортивного тренировочного центра. Так, в Нидерландах в провинции может быть открыт только один центр, который должен сотрудничать не менее с чем шестью национальными спортивными федерациями, иметь современные спортивные сооружения, надлежащие условия проживания спортсменов, возможность получения ими необходимого образования, квалифицированной медицинской помощи, возможность внедрения инновационных технологий [19].

Заинтересованность руководства стран, национальных федераций в современных спортивных центрах, их финансовая поддержка повысили престижность сотрудничества с центрами специалистов разнопрофильных организаций, учреждений и предприятий по предоставлению необходимых услуг и созданию благоприятных условий для участников спортивной подготовки. У спортсменов, тренеров спортивных команд предоставилась возможность привлекать к обеспечению своей подготовки лучший кадровый, материально-технический и другой потенциал. Так, партнерами Центра олимпийской подготовки Рейнланда, спортсмены которого завоевали почти 30 % медалей для национальной команды Германия на Играх Олимпиады 2012 г. в Лондоне, являются 14 спортивных организаций, среди которых Академия тренеров (Кёльн), 11 университетов, в том числе Федеральный институт спортивной науки (Кёльн), 18 спортивных школ (пять элитных), восемь спортивных интернатов, 10 медицинских учреждений, в том числе фирма «Ортомол» по производству продуктов специального спортивного питания и компания «Байер» – мировой лидер в области создания инновационных лекарственных средств и фармакологической продукции, три национальные, три федеральные и шесть региональных финансовых организаций [15].

Повысилась конкуренция между спортивными объектами, гостиницами, научными, образовательными, медицинскими и другими организациями за право работать в структуре тренировочных центров, которые со своей стороны заинтересованы в высоком уровне предоставляемых услуг в условиях жесткой конкуренции с другими центрами подготовки. Это привело к тому, что многие спортивные центры сформированы не только путем концентрации расположенных территориально близко учреждений, а путем объединения находящихся на значительных расстояниях структур в реализации определенной программы. Этот подход является характерным для Канады, где тренировочный центр одной провинции в стремлении обеспечить высококачественными услугами подготовку спортсменов сотрудничает с учреждениями других регионов страны [4].

Аналогичная ситуация наблюдается на международном уровне, что обусловлено объединением национальных организационных структур в глобальную сеть тренировочных центров. В Сиднее (Австралия) в 1999 г. в ходе работы первого Международного форума элитного спорта участники приняли решение создать Международную ассоциацию спортивных тренировочных центров. Работа Ассоциации направлена на объединение усилий и обмен опытом спортивных центров разных стран мира в подготовке спортсменов высокой квалификации. Организация руководствуется следующими основными принципами, которые были приняты на втором форуме в Лафборо (Великобритания) в 2003 г.:

- уважение автономии каждого из центров;
- сотрудничество со всеми участниками;
- поддержка этического подхода;
- развитие кадрового штата;
- обмен информацией и знаниями;
- идентификация наилучших методов;
- поддержка Международного форума элитного спорта.

Членами Ассоциации могут стать центры, отвечающие требованиям, представленным в 7 статье устава Ассоциации:

- их деятельность сосредоточена на спорте высших достижений;
- они должны быть официально признаны правительством страны и/или олимпийским комитетом и/или национальной или международной спортивной федерацией;

- могут предоставить техническую и научную поддержку спортсменам и тренерам;

- стремятся обмениваться персоналом для изучения опыта с другими центрами.

На сегодняшний день членами ассоциации являются почти 100 организаций из более чем 30 стран всех континентов.

На форумах по элитному спорту, которые Ассоциация проводит раз в два года, начиная с 1999 г., затрагиваются разные стороны организации и обеспечения подготовки спортсменов высокого класса. Широка география проведения форумов, которые принимали Сидней (Австралия), Барселона (Испания), Лафборо (Великобритания), Монреаль (Канада), Пекин (Китай), Колорадо-Спрингс (США), Париж (Франция), Рио-де-Жанейро (Бразилия). Материалы по проведению форумов представлены на сайте Ассоциации. Регулярно выпускается бюллетень Ассоциации, рассылаемый всем ее членам [12].

Распространенной становится практика предоставления возможности находиться в тренировочных центрах зарубежным спортсменам. Такой коммерческой деятельностью занимаются почти 30 % организаций, являющихся членами Международной ассоциации спортивных тренировочных центров. Данной возможностью активно пользуются иностранные спортсмены и команды в случаях отсутствия в их странах надлежащих условий для проведения эффективной подготовки или при необходимости своевременно пройти климато-географическую и временную адаптацию к условиям проведения предстоящих соревнований.

ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ТРЕНИРОВОЧНЫХ ЦЕНТРОВ

Привлекательность спортивного тренировочного центра для спортсменов, тренеров и других специалистов напрямую зависит от объемов и качества предоставляемых услуг. В деятельности спортивных тренировочных центров по созданию благоприятных условий и предоставлению качественных услуг прослеживается, как минимум, восемь групп факторов, повышающих эффективность процесса спортивной подготовки (табл. 1). Необходимым условием конкурентоспособности центров является внедрение инновационных решений, прив-

ТАБЛИЦА 1 – Направления деятельности спортивных тренировочных центров по обеспечению благоприятной внешней среды системы подготовки спортсменов

Материально-техническое обеспечение	Сервисное обеспечение	Медико-биологическое обеспечение	Научное обеспечение	Образовательные услуги	Социализация спортсменов	Информационное обеспечение	Организационное обеспечение
Основная задача							
Качественное обеспечение тренировочного процесса и соревнований в соответствии с установленными мировыми стандартами	Обеспечение комфортных условий пребывания в центре	Сохранение состояния здоровья и повышение функциональных возможностей спортсменов	Разработка и внедрение новых знаний и технологий	Повышение общеобразовательного и профессионального уровня членов центра	Социальная адаптация, социальная защита, формирование спортивной, социальной и семейной культуры спортсменов	Обеспечение необходимой информацией лиц, задействованных в подготовке спортсменов и функционировании центра	Организационно-управленческое обеспечение функционирования системы спортивной подготовки
Наличие структурных подразделений							
Специализированные залы по видам спорта для проведения соревнований, специально-подготовительной, вспомогательной и общеподготовительной подготовки	Гостиница; комбинаты питания с полным циклом производства и реализации продукции; столовые; места для отдыха спортсменов; служба быта; природные зоны отдыха	Срочная медицинская помощь; восстановительный центр; центр травматологии; центр спортивной медицины; поликлиника; центр психологической службы; кабинеты	Научно-исследовательский институт, научные лаборатории по спортивной подготовке, функциональной диагностике, биомеханике и т.д.	Учебные заведения; учебные аудитории, лекционные залы в непосредственной близости к местам тренировочного процесса и проживания спортсменов	Социальная служба; кабинеты социальной помощи; учебные аудитории для очного, дистанционного и индивидуального обучения, лекционные залы	Информационный центр; информационно-аналитический центр; информационные киоски; библиотека; служба сетевого сервиса	Административно-хозяйственный орган; органы управления развитием видов спорта; органы управления спортивной сферой
Предоставляемые услуги							
Обеспечение необходимыми снаряжением, инвентарем и оборудованием, диагностической и управляющей аппаратуры; моделирование экстремальных условий подготовки и соревнований	Проживание не ниже уровня 3-звездочной гостиницы дифференцированное питание; контроль соответствия пищевых продуктов требованиям ВАДА; организация досуга	Проведение комплекса диагностических, профилактических и восстановительных мероприятий, в том числе по повышению резервных возможностей организма спортсменов	Проведение фундаментальных и прикладных исследований; выполнение научных работ; научно-методическое обеспечение спортивной подготовки	Проведение учебного процесса для получения среднего образования, высшего образования, по теоретической подготовке, по повышению квалификации тренеров и других специалистов	Проведение консультаций, курсов, оказание помощи по решению вопросов бизнеса, личной жизни, карьеры, коммуникации и т.д.	Сбор и предоставление данных справочно-информационного, консультативного, научно-технического и контрольно-управленческого характера	Взаимодействие с органами управления по организационным вопросам сборных команд (участие в соревнованиях, сборах); с поставщиками спортивных материально-технических ресурсов и т.д.

лечение высококвалифицированных специалистов.

В обеспечении тренировочного процесса важнейшим требованием к спортивным сооружениям, инвентарю и оборудованию является их соответствие передовым технологиям и мировым стандартами. При поиске необходимых материально-технических средств используются все информационные источники: публикации в научных и популярных периодических изданиях, научная литература, компьютерная сеть Интернет, посещение и проведение международных

выставок, организация тендерных конкурсов и т. п. Анализируются отечественные разработки, при их отсутствии или несоответствии техническим характеристикам мирового уровня – проводится экспертная оценка достижений зарубежных специалистов и фирм. Приоритет отдается тем фирмам, которые постоянно работают над совершенствованием качества производимой продукции. Для уменьшения финансовых затрат на приобретение инновационных технологий активно применяются разные составляющие марке-

тинга: меценатство, спонсорство, лицензирование (разрешение на применение символики национальных спортивных организаций на продукции), концессия (эксплуатация на определенный срок с дальнейшим возвращением), лизинг (временное применение с периодической оплатой стоимости), возможность проведения рекламы товара на рынке страны.

Сервисное обеспечение во всех ведущих центрах выполняет три основных функции: комфортное проживание, качественное питание спортсменов и организация досуга.

В местах проживания спортсменов предусматривается наличие бытового обслуживания участников сборов (парикмахерская, химчистка, камера хранения и т.п.), транспортного сервиса (места для стоянок личного автотранспорта, встречи и проводы спортивных команд в аэропорт, на вокзал и т.п.). Перспективным представляется создание комбината питания с полным циклом производства пищи из экологически чистых продуктов собственного производства или от надежных поставщиков и собственной лаборатории с тестовым оборудованием для проверки продуктов на предмет их соответствия стандартам ВАДА; выпуск и реализация продуктов специального питания для спортсменов. Предусматриваются условия для пассивного (просмотр кинофильмов, компьютерные игры, чтение книг и журналов, настольные игры и т.д.) и активного (прогулки по свежему воздуху, катание на велосипедах, лодках, подвижные игры и т.д.) отдыха. Для примера, в японском Национальном учебном центре предусмотрены условия для проживания на уровне не ниже 3-звездочной гостиницы, питание с учетом вида спорта, периода подготовки, требований ВАДА и диетологии, разнообразное проведение свободного времени (кино-театр, бильярдная, интернет-клуб, комната караоке, книжное кафе и т.д.). Регулярно проводятся консультации по специальному питанию для представителей разных видов спорта, встречи диетологов и инспекторов с тренерами и спортсменами по оценке качества питания [5].

Медицинское обеспечение участников централизованной подготовки предусматривает наличие разнонаправленных учреждений, что позволяет комплексно проводить диагностические, профилактические, восстановительные, лечебные мероприятия, направленные на сохранение здоровья и повышение функциональных возможностей спортсменов. Так, медицинская служба Национального института спорта и физического воспитания в Париже, основного места подготовки французских спортсменов, включает четыре взаимосвязанных отдела: первой медицинской помощи, лечебный, медицинского контроля, физиотерапии. Врачи отдела первой медицинской помощи доступны в любое время суток. Лечебный центр предоставляет медицинские услуги по таким направлениям, как ревматология, функциональная

реабилитация, эндокринология, питание, гинекология, кардиология, педиатрия, гомеопатия, акупунктура, психиатрия, офтальмология, лечение заболеваний стоп, стоматология. Медицинский контроль обеспечивает специальная комиссия, которая проводит антропометрические измерения, мониторинг состояния сердечно-сосудистой системы, оценку питания, экспертизу физической подготовленности, психодиагностику, стоматологический осмотр, биохимический анализ крови и т.д. Деятельность отдела физиотерапии охватывает лечение, функциональную реабилитацию и профилактику травматизма спортсменов, а также проведение восстановительных процедур [12].

Комплексный подход наблюдается и в психологическом обеспечении. Эта работа, которая распространяется на всех участников централизованной подготовки (спортсменов, тренеров, оргработников и других специалистов), возлагается на центр психологической службы, предоставляющий услуги по всем направлениям, или же, при его отсутствии, на кабинеты психологического сопровождения в структуре медицинских организаций спортивных центров. Например, деятельность по психологическому сопровождению в спортивных тренировочных центрах Италии предусматривает проведение мероприятий по психологической подготовке, психодиагностике, психопрофилактике, психогигиене, психорегуляции, психотерапии, психореабилитации [18].

В научном направлении осуществляется два вида деятельности: научно-исследовательская работа и научно-методическое обеспечение подготовки спортсменов. Наличие научно-исследовательского института, научных лабораторий придает работе тренировочного центра инновационный характер деятельности, позволяет максимально приблизить деятельность научных работников к спортивной практике, объективно и оперативно изучать разные стороны подготовки спортсменов, придавать результатам научно-исследовательской деятельности прикладной характер, активизировать процесс внедрения ее результатов в практику [1]. Например, в Олимпийском спортивном тренировочном центре в Колорадо-Спрингс (США) в распоряжении национальных сборных команд специалисты в области биомеханики, питания, физиологии, психологии, физической, функциональной и технической

подготовки. Работа сосредоточена на проведении консультаций, восстановительных процедурах, разработке продуктивных технологий. Физиологический анализ направлен на изучение процессов утомления и восстановления, динамики протекания адапционных реакций. Разрабатываются и внедряются психологические средства адаптации и толерантности к стрессу на главных международных соревнованиях. Биомеханические исследования направлены на изучение ключевых факторов соревновательной техники и разработку методов устранения недостатков. Для восстановления используют превентивные технологии. Осуществляются изучение, разработка и тестирование пищевых продуктов и добавок. Научные работники проводят критический анализ, оценивание и апробацию конкретных технологических решений по разным составляющим спортивной подготовки для повышения эффективности соревновательной деятельности спортсменов и команд. Работа выполняется дифференцировано по четырем группам родственных видов спорта: гимнастические виды и спортивные единоборства, силовые виды, виды спорта с проявлением выносливости, спортивные игры и технические виды. Передовые достижения науки и практики отражаются в специальных изданиях – учебных пособиях, журналах и др. [20].

Разнообразен опыт создания в спортивно-тренировочных центрах условий для обучения спортсменов, их социальной защиты и адаптации. Предусматривается работа по получению спортсменами разных уровней образования в соответствии с их призванием, интересами и способностями, совершенствование научной и профессиональной подготовки тренеров и других специалистов. Для этого центры тесно сотрудничают с заинтересованными учебными заведениями, создают условия для организации учебного процесса в непосредственной близости к местам проведения тренировочных занятий (наличие учебных аудиторий, конференц-залов с необходимой мультимедийной аппаратурой и т.д.).

Социальная защита спортсменов реализуется путем страхования здоровья, предоставления помощи в финансовых вопросах, юридических консультаций и поддержки. Реализация спортсмена как личности предусматривает коррекцию его психологического состояния, адаптацию к общественной сре-

де, получению знаний, которые содействуют его социальному становлению и реализации, в том числе по завершению спортивной карьеры. Духовно-культурное развитие направлено на формирование у спортсменов положительных интересов. Так, в Великобритании реализуется проект по поддержке спортсменов в их личностном и профессиональном развитии. В рамках этой программы 20 специалистов Английского спортивного института помогают в социальной адаптации более 1000 спортсменам по 30 видам спорта. Проект выполняется по трем программам. Первая программа направлена на получение полноценного образования спортсменами, которые находятся на стадии становления высшего спортивного мастерства. Вторая рассчитана для спортсменов, находящихся на стадии реализации спортивного мастерства, и связана с планированием их будущей карьеры и жизни после завершения спортивной карьеры. Третья касается адаптации спортсменов, уходящих из спорта высших достижений. Предусмотрено три формы проведения занятий: круглогодичные курсы, краткосрочные семинары в переходной период годичного цикла и индивидуальные консультации в течение года с привлечением, по согласию спортсмена, тренеров и родителей. Программа включает шесть блоков: сочетание занятий спортом и учебы; стратегия развития карьеры; личная жизнь; финансовая грамотность; спонсорство; жизнь после ухода из спорта высших достижений [7].

В информационном обеспечении определяются информационные нужды спортсменов, тренеров и других специалистов; проводятся экспертиза и анализ информационного пространства; формируется информационный массив данных; предоставляются информационные услуги. Распространена практика формирования автоматизированных контрольно-управленческих систем по выполнению программ подготовки с формализацией планирования, учета и отчетности, введением персональных электронных паспортов спортсменов. Так, в Пекине в 1985 г. был создан Китайский институт спортивной информации. Его услугами пользуются департаменты Генеральной спортивной администрации, национальные спортивные административные центры, национальные спортивные федерации, национальные

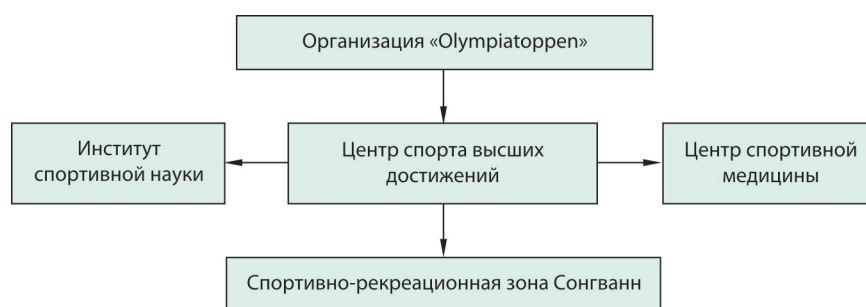


РИСУНОК 2 – Основные составляющие Норвежского центра спорта высших достижений в Осло

команды, спортивные университеты и научно-исследовательские институты. В базе данных содержатся почти 150 тыс. источников информации. Среди них: директивные и программные документы, научно-методическая литература, аудио- и видеоматериалы, статистическая информация [14].

Большое внимание в спортивных центрах уделяется решению организационных вопросов подготовки национальных команд, ее материально-технического, юридического и документального сопровождения, взаимоотношениям с организациями-партнерами, спонсорами. Повышению эффективности организационно-управленческого обеспечения спортивной подготовки способствует вхождение в структуру центров подразделений государственных и общественных органов управления спортом, национальных спортивных федераций. Такой подход наблюдается в Олимпийском спортивном тренировочном центре в Колорадо-Спрингс (США), Национальном спортивном тренировочном центре в Пекине, Национальном центре олимпийской подготовки «Форо Италико» в Риме и др. Например, вблизи Элитного центра спортивной подготовки (Toppidrettsseteret) в Осло, помимо института спортивной науки, клиники спортивной медицины, гостиницы, спортивной и рекреационной зоны, находится организация под названием Olympiatoppen (OLT), на которую возложена полная ответственность за развитие спорта высших достижений в Норвегии, подготовку и участие национальных команд в Олимпийских играх (рис. 2). Организация была создана в 1988 г. Национальным олимпийским комитетом при правительственной поддержке по проекту реорганизации норвежского спорта высших достижений под девизом «Элитный спорт, основанный на знаниях». Задачами OLT являются координация деятельности на-

циональных спортивных федераций, отбор талантливых спортсменов и обеспечение их всеми необходимыми условиями для полноценной подготовки, привлечение к работе с ними специалистов высшей квалификации, способных повысить качество подготовки спортсменов. По такому же организационному принципу функционируют региональные спортивные центры в Тромсё, Тронхейме и Бергене [16].

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В процессе глобализации современного спорта высших достижений важнейшим сегментом становится формирование разветвленной международной сети тренировочных центров, состоящей из национальных спортивных инфраструктур. Это привело к повышению конкуренции между спортивными центрами по привлечению спортсменов как на мировом уровне, так и внутри страны. Для поддержания высокого уровня конкурентоспособности спортивные центры вынуждены постоянно повышать качество и расширять перечень предоставляемых услуг и условий. В результате внедрения эффективных механизмов со стороны государственных и общественных организаций по стимулированию сотрудничества разнопрофильных учреждений, организаций и предприятий с тренировочными центрами возникла конкуренция между специалистами в обеспечении спортивной подготовки. Осуществляются активный поиск и внедрение новых технологий, затрагивающих организационные, финансовые, материально-технические, научные, медицинские, социальные, информационные, образовательные, кадровые и другие аспекты спортивной подготовки, которые обеспечат преимущество тренировочного центра при выборе места подготовки отечественными или зарубежными спортивными командами.

Литература

1. Павленко Ю. Организационно-методологические основы научно-методического обеспечения подготовки спортсменов / Ю. Павленко // Наука в олимп. спорте. — 2015. — № 1. — С. 10–18.
2. Павленко Ю. Спортивные тренировочные центры в системе подготовки спортсменов / Ю. Павленко, Н. Козлова // Наука в олимп. спорте, 2013. — № 3. — С. 81–86.
3. Платонов В. Организационно-управленческие модели совершенствования системы подготовки спортсменов высокой квалификации в условиях политизации и коммерциализации олимпийского спорта / В. Платонов, Т. Есентаев // Наука в олимп. спорте. — 2015. — № 1. — С. 19–26.
4. Платонов В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Теория и практика : учебник [для тренеров]: в 2 кн. / В. Н. Платонов. — К.: Олимп. лит., 2015. — Кн. 2. — 2015. — 736 с.
5. Ajinomoto national training center [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.joc.or.jp/english/ntc>.
6. Andersen S.S. Managing Elite Sport Systems: Research and Practice / S.S. Andersen, B. Houlihan, L. T.Ronglan. — Routledge, 2015. — 216 p.
7. EIS: Performance lifestyle [Электронный ресурс]. — Режим доступа: http://www.eis2win.co.uk/pages/Performance_Lifestyle.aspx. Sites
8. Houlihan B. Routledge Handbook of Sports Development / B. Houlihan, M. Green. — Taylor & Francis, 2011. — 648 p.
9. Hoye R. Sport Management: Principles and Applications / R. Hoye, A. C. T. Smith, M. Nicholson. — Routledge, 2012. — 304 p.
10. Hylton K. Sports Development: Policy, Process and Practice / Kevin Hylton. — Taylor & Francis, 2013. — 365 p.
11. INSEP: medical [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.insep.fr/fr/notre-organisation/m%C3%A9dical>.
12. International Association of High Performance Sports Training Centres [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://sportperformancecentres.org.ining>
13. Korean Olympic Committee [Электронный ресурс]. — Режим доступа: www.koc.org.
14. Li Guihua China Sport Information Center for coaches and Scientists in Chinese Elite Sport / Li Guihua // Presentation [Электронный ресурс]. — Режим доступа: keithlyons.me/wp-content/.../liguihua_2003.pps.
15. Olympiastützpunkt Rheinland: partner [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.osp-rheinland.de/partner.html>.
16. Olympiatoppen [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.olympiatoppen.no>.
17. Robson S. Strategic Sport Development / S. Robson, K. Simpson, L. Tucker. — Routledge, 2013. — 288 p.
18. Sport — Italia 2020: Il Libro Bianco dello Sport Italiano. — Roma: CONI, 2012. — Il parte. — 93 p.
19. Sport inspireert! Sportagenda 2016. — NOC*NSF, 2012. — 150 s.
20. USOC: Training Center & Sites [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.teamusa.org/About-the-USOC/Training-Centers-and-Sitesing>.

¹Международный центр спортивных технологий «Sport Energy», Казахстан
esentaevt@mail.ru

²Национальный университет физического воспитания и спорта Украины, Киев, Украина
uapavlva@mail.ru

References

1. Pavlenko Yu. Organizational-methodological bases of the scientific-methodological provision for athletes preparation / Yu. Pavlenko // Sci. in Olympic Sport. — 2015. — N 1. — P. 10–18.
2. Pavlenko Yu. Sports training centers in the system of athletes' preparation / Yu. Pavlenko, V. Kozlova // Science in Olympic Sport. — 2013. — N 3. — P. 81–86.
3. Platonov V. Organizational and managerial models of improving the system of elite athletes preparation in the conditions of politicization and commercialization of Olympic sport / V. Platonov, T. Esentaev // Sci. in Olympic Sport. — 2015. — N 1. — P. 19–26.
4. Platonov V. N. The system for preparing athletes in the Olympic sport. Theory and practice : textbook [for coaches] in 2 vols. / V. N. Platonov. — K.: Olympic literature, 2015. — Vol. 2. — 736 p.
5. Ajinomoto national training center [Electronic resource]. — Access mode: <http://www.joc.or.jp/english/ntc>.
6. Andersen S.S. Managing Elite Sport Systems: Research and Practice / S. S. Andersen, B. Houlihan, L. T. Ronglan. — Routledge, 2015. — 216 p.
7. EIS: Performance lifestyle [Electronic resource]. — Access mode: http://www.eis2win.co.uk/pages/Performance_Lifestyle.aspx. Sites
8. Houlihan B. Routledge Handbook of Sports Development / B. Houlihan, M. Green. — Taylor & Francis, 2011. — 648 p.
9. Hoye R. Sport Management: Principles and Applications / R. Hoye, A. C. T. Smith, M. Nicholson. — Routledge, 2012. — 304 p.
10. Hylton K. Sports Development: Policy, Process and Practice / K. Hylton. — Taylor & Francis, 2013. — 365 p.
11. INSEP: medical [Electronic resource]. — Access mode: <http://www.insep.fr/fr/notre-organisation/m%C3%A9dical>.
12. International Association of High Performance Sports Training Centres [Electronic resource]. — Access mode: <http://sportperformancecentres.org.ining>
13. Korean Olympic Committee [Electronic resource]. — Access mode: www.koc.org.
14. Li Guihua China Sport Information Center for coaches and Scientists in Chinese Elite Sport / Li Guihua // Presentation [Electronic resource]. — Access mode: keithlyons.me/wp-content/.../liguihua_2003.pps.
15. Olympiastützpunkt Rheinland: partner [Electronic resource]. — Access mode: <http://www.osp-rheinland.de/partner.html>.
16. Olympiatoppen [Electronic resource]. — Access mode: <http://www.olympiatoppen.no>.
17. Robson S. Strategic Sport Development / S. Robson, K. Simpson, L. Tucker. — Routledge, 2013. — 288 p.
18. Sport — Italia 2020: Il Libro Bianco dello Sport Italiano. — Roma: CONI, 2012. — Il parte. — 93 p.
19. Sport inspireert! Sportagenda 2016. — NOC*NSF, 2012. — 150 s.
20. USOC: Training Center & Sites [Electronic resource]. — Access mode: <http://www.teamusa.org/About-the-USOC/Training-Centers-and-Sitesing>.

Поступила 22.12.2015