

# Профессионализация и коммерциализация в олимпийском спорте (на материале тенниса и легкой атлетики)

Ольга Борисова, Елена Козлова

## Аннотация

В статье раскрыта история развития тенниса и легкой атлетики, роль руководящих организаций в условиях профессионализации и коммерциализации спорта, современная система соревнований, влияющая на подготовку спортсменов. Показаны призовые фонды наиболее престижных турниров и заработка отдельных выдающихся спортсменов. Подчеркнута роль спортивной элиты как мощного фактора развития спорта и повышения его доходов. Рассмотрены вопросы социальной защиты спортсменов, механизмы регулирования трудовых отношений и проблемы, с которыми сталкиваются спортсмены. Показано влияние специалистов различного профиля на подготовку спортсменов и участие в соревнованиях. Определены роль центров подготовки как мощного стимула развития спорта и создание конкурентной среды; изменения ценностных ориентаций спортсменов. Выделены перспективы развития спорта в новых социально-экономических условиях.

**Ключевые слова:** профессионализация, коммерциализация, олимпийский спорт, соревнования, теннис, легкая атлетика.

## SUMMARY

The article covers the history of development of tennis and track and field athletics, the role of governing bodies in the context of professionalization and commercialization of sport, and the modern system of competitions, which influences the preparation of athletes. The prize funds of the most prestigious tournaments and the earnings of some outstanding athletes are shown. The role of sports elites as a powerful factor in the development of sport and increase its income is emphasized. The issues of social protection of athletes, mechanisms of regulation of labour relations, and problems faced by athletes are examined. The influence of professionals of various profiles on athletes' training and participation in competitions is demonstrated. The role of training centres as a powerful stimulus for the development of sports and creation of a competitive environment have been identified along with the changes in value orientations of athletes. The prospects of the development of sport in new socio-economic conditions are outlined.

**Keywords:** professionalization, commercialization, Olympic sport, competitions, tennis, track and field athletics.

**Постановка проблемы.** Обособленное развитие олимпийского и профессионального спорта способствовало формированию отдельных организационных систем, систем соревнований и различных методик подготовки [9, 18]. Однако в новых социально-экономических условиях ярко проявились тенденции профессионализации и коммерциализации олимпийских видов спорта. Принципы любительского спорта в его традиционном понимании, на которых основывалось функционирование олимпийских видов спорта, пришли в противоречие с реалиями их современных форм развития, что явилось основанием для проведения качественных организационных и правовых изменений [18]. Существенные преобразования коснулись и системы соревнований, коммерческая направленность которых способствовала появлению турниров с большими призовыми фондами, крупными денежными призами для спортсменов, изменению правил и регламентов соревнований и организации их проведения, маркетинговых мероприятий, позволяющих получать прибыль [12]. Занятость такими состязаниями стала определяться ожидаемым высоким качеством соревновательной деятельности участников, интригой и непредсказуемостью конечного результата. Для создания жесткой конкуренции организаторы начали приглашать для участия в соревнованиях ограниченный круг наиболее популярных спортсменов, лидеров сезона и создавать им условия, способствующие демонстрации высоких спортивных результатов [11].

Под воздействием процессов профессионализации и коммерциализации стройная система взглядов на подготовку спортсменов высокой квалификации, сформированная в олимпийских видах спорта многими поколениями специалистов, перестала удовлетворять запросам спортивной практики, приобрела беспорядочный характер и стала подчиняться календарю соревнований, который в паузах между ними в значительной мере заполняется хаотичной тренировочной деятельностью на усмотрение тренера и спортсмена, не имея под собой серьез-

ной научной основы [20, 22]. Большинство спортсменов, игнорируя закономерности становления готовности к высшим достижениям, начали выступать в многочисленных стартах со значительными призовыми фондами, высоким уровнем мотивации, что часто входит в противоречие с целенаправленной подготовкой к Играм Олимпиад и чемпионатам мира. В то же время профессионализация олимпийского спорта оказала положительное влияние на продолжительность спортивной карьеры спортсменов, стимулировала поиск путей их спортивного совершенствования, способствовала изменению организационно-правовых и экономических форм развития и регулирования трудовых отношений [11, 22]. Особое место в системе подготовки заняли международные центры, позволившие решить проблемы национальных федераций.

Наиболее яркими примерами принципиально различных путей развития на протяжении более чем столетнего периода являются такие виды спорта, как теннис и легкая атлетика. Причем если в теннисе олимпийское и профессиональное направление развивались обособленно, а впоследствии сформировали единую стабильную систему, то в легкой атлетике составляющие коммерциализации и профессионального спорта органично вписаны в классическую олимпийскую систему, поэтому представляется актуальным изложение их опыта для видения дальнейших перспектив развития олимпийских видов спорта.

**Цель исследования** – анализ тенденций развития олимпийских видов спорта в условиях коммерциализации и профессионализации (на материале тенниса и легкой атлетики).

**Методы исследования:** теоретические общелогические методы (анализ, синтез, абстрагирование, сравнение и обобщение), теоретические системные методы (структурный анализ, функциональный анализ, структурно-функциональный анализ, исторический метод), методы научного познания (изучения печатных и электронных источников информации, описание).

**Результаты исследования и их обсуждение. Развитие тенниса и легкой атлетики.** Теннис и легкая атлетика – виды спорта, представленные в программе Игр Олимпиад. Именно это обстоятельство позволяет рассматривать их как олимпийские виды спорта. Теннис и легкая атлетика имеют свою многогранную историю и прошли принципиально различные по содержанию этапы развития (рис. 1).

Легкая атлетика и теннис были включены в программу Игр I Олимпиады в 1896 г. [18]. Если легкая атлетика всегда была представлена в программе Игр Олимпиад, то совсем иная ситуация сложилась в теннисе. Еще в 1930-х годах фактически ведущие теннисисты-любители много лет получали деньги за выступления в виде неафишированных бонусов от спонсоров и оплаты фиктивных счетов за проезд и жилье. Они легко расставались со статусом любителей, переходя в профессиональные турне [33]. Появился даже термин «shamateurs», т. е. «поддельные любители». В 1960-х годах ведущий британский спортивный обозреватель Брайан Гранвилл писал в «Sunday Times», что теннис перестал быть подлинно любительским спортом как минимум за четверть века до этого.

Если в настоящее время МОК не только позитивно относится к профессионализации и коммерциализации спорта, но и принимает активное участие в данных процессах, то в 1926 г. теннис как вид спорта, ставший профессиональным, был исключен МОК из программы олимпийских соревнований.

В 1967 г. Международная ассоциация лаун-тенниса уравнила в правах любителей и профессионалов. Начиная с 1968 г. в теннисе была объявлена «открытая эра», когда игроки имели право участвовать в любых турнирах, а лучшие теннисисты зарабатывали и обеспечивали себя, что стало возможным для других видов спорта только через 20 лет.

В 1974 г. на сессии Международного олимпийского комитета было пересмотрено правило 26 Олимпийской хартии «Положение о любительстве», запрещавшее спортсменам, претендующим на участие в Играх Олимпиад, получать какое-либо материальное вознаграждение. В дальнейшем оно получило название «Положение о допуске» [18]. Спортсмену было разрешено получать компенсацию в виде зарплаты за период подготовки и участия в соревнованиях, а также материальную помощь для

оплаты проживания, транспортных расходов, спортивного инвентаря и формы, страхования, стоимости лечения, физиотерапии и оплаты тренерам [18, 27]. Оговаривалось, что все эти выплаты производятся с одобрения национальных спортивных организаций [18], что было важным шагом к легализации профессионального спорта. В октябре 1985 г. на заседании МОК с представителями международных спортивных федераций и национальных олимпийских комитетов был обсужден «Кодекс атлета», который был предложен вместо правила 26. Это означало, что любой спортсмен, поддерживающий Хартию и Кодекс, мог быть допущен к Играм Олимпиад [18]. Данное решение послужило основанием для возвращения тенниса после достаточно длительного перерыва в программу Игр XXIV Олимпиады (Сеул, 1988 г.).

Теннис вошел в олимпийскую программу со своими правилами и традициями, универсальной структурой и решающей ролью экономического компонента, передовым менеджментом, со сбалансированными правами и обязанностями игроков и организационно-управленческих структур, основанными на принципах демократии [27, 32, 34]. Теннис в настоящее время превратился в массовый вид спорта и многомиллиардный бизнес, охватывающий все уголки земного шара [19]. В течение всей современной истории теннис опирался на философию олимпизма, основополагающие принципы олимпийского движения [2].

В то же время профессионализация легкоатлетического спорта начала развиваться в конце 1980-х годов. Стало очевидным, что дальнейший рост спортивных достижений в олимпийском спорте возможен лишь в том случае, если для наиболее одаренных спортсменов спортивная деятельность станет основной, т. е. они изберут ее в качестве профессии (от лат. profession, от profiteer – объявляю своим делом), определяемой как род трудовой деятельности, требующей определенной подготовки и являющейся обычно источником существования. Уровень спортивных результатов конкретного спортсмена в значительной мере лимитирован его индивидуальной одаренностью и величиной затрат времени и усилий на ее реализацию [22, 23]. Установка на достижение высоких спортивных результатов требует формирования такого образа жизни, при котором спортивная деятельность становится

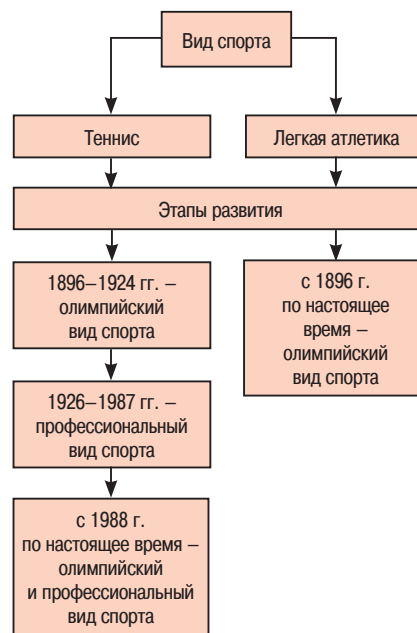


РИСУНОК 1 – Этапы развития тенниса и легкой атлетики с момента возрождения современных Олимпийских игр по настоящее время

ся доминирующей, т. е. приобретает статус профессии. Режим, в котором она осуществляется, ограничивает возможности для других занятий и является материальным источником существования спортсмена [16].

Закономерности профессионализации легкой атлетики были обусловлены рядом объективных причин. Принципы любительского спорта в его традиционном понимании, отраженные в уставе Международной любительской федерации легкой атлетики (IAAF), на которых основывалось функционирование мировой легкой атлетики, пришли в противоречие с реалиями ее современных форм развития [1, 11]. Одной из первых в мире противоречие почувствовала IAAF. В 1982 г. ее президентом стал спортивный деятель и бизнесмен из Италии Примо Небиоло, который призвал легкоатлетическую семью отказаться от так называемого любительского спорта в сфере высших достижений, от соблюдения уже фактически не действовавших принципов любительства в традиционном его понимании и перейти к коммерциализации при проведении чемпионатов мира, континентальных, зональных и других соревнований [1, 11]. В связи с этим в мировой легкой атлетике, как и в самой IAAF, были проведены качественные организационные, структурные и правовые изменения [10]. В сентябре

1982 г. IAAF приняла положение о создании фондов для спортсменов при национальных федерациях легкой атлетики [27]. В 1985 г. был создан трастовый фонд для спортсменов как одна из форм финансовой помощи талантливым легкоатлетам [1].

После Игр XXV Олимпиады 1992 г. по инициативе Примо Небиоло был создан восточноевропейский проект, согласно которому легкоатлетическим федерациям всего постсоветского пространства оказывалась моральная, техническая и материальная помощь [5]. Официальными партнерами IAAF в конце 1990-х годов стали такие фирмы, как Adidas, Carlsberg, Coca-Cola, Mita, TDK, суммы контрактов которых с IAAF не разглашались [5]. Все это привело к тому, что на конгрессе 2001 г. было единогласно принято решение переименовать Международную любительскую федерацию легкой атлетики (IAAF) в Международную ассоциацию легкоатлетических федераций (при этом сохранилась та же аббревиатура – IAAF) [10, 11]. Ее статус в спорте позволяет решать вопросы профессионализации и коммерциализации легкой атлетики, увеличения доходов от телетрансляций и права маркетинговой деятельности. Особенно заметна работа специально созданного фонда IAAF, распределяющего гранты спортсменам и тренерам, а также национальным федерациям легкой атлетики для развития спортивно-технической базы в разных странах [18, 20].

Под воздействием активных процессов профессионализации и коммерциализации появились правила, отражающие реалии настоящего времени. Так, на основании правила 6 IAAF атлетам могут быть выплачены наличные деньги или материальное вознаграждение в любом виде за участие либо выступление в любом легкоатлетическом соревновании или за занятость в каком-либо другом коммерческом мероприятии, которое относится к их участию в легкой атлетике [25]. Это способствовало тому, что легкоатлеты за участие в соревнованиях (чемпионатах мира, различных соревнованиях по персональным приглашениям) начали получать денежные призы. Следует отметить, что для выдающихся атлетов во всех соревнованиях, приводящихся под эгидой IAAF, они были официально учреждены IAAF в 1997 г. [15]. Также были введены официальные призовые вознаграждения на чемпионатах мира (за 1-е место – 50 тыс., за 2-е – 30 тыс., за 3-е – 20 тыс. дол. США); в

настоящее время – за 1-е место – 60 тыс., за 2-е – 30 тыс., за 3-е – 20 тыс. дол. США.

В свою очередь, теннис – один из немногих видов спорта, который уже имел богатую историю развития (см. рис. 1).

И если олимпийское направление в теннисе развивалось по жестким олимпийским канонам, предполагающим прежде всего наличие единого руководящего международного органа, соблюдение принципов любительства и формирования системы соревнований [4], то профессиональное – в соответствии с законами рынка. Отсутствие тенниса в олимпийской программе в течение более чем 60 лет способствовало его эффективному развитию в соответствии с требованиями времени, а не только Олимпийской хартии, и, что чрезвычайно важно, – созданию организационно-управленческой системы, основной чертой которой является компромиссность [3]. Современная система организации профессионального тенниса в мире представляет собой транснациональное объединение с глобальным уровнем управления, деятельность которого направлена на преобразование вида спорта в прибыльное коммерческое предприятие с доминирующей в нем культурой «сверхдержав» (преимущественно США), где результат работы (продукт – зрелище) продается бо-

лее чем в 200 странах [4]. Система организации мирового профессионального тенниса приведена на рисунке 2.

Таким образом, в современных социально-экономических условиях происходит процесс интеграции в единое целое двух разновидностей спорта высших достижений – олимпийского и профессионального.

**Руководящие организации.** Стабильность организационно-управленческой системы тенниса, отсутствие кризисных явлений, характерных для других видов спорта (взаимоотношения игроков и организаторов, экономические), предопределяются деятельностью трех руководящих организаций – Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР), Женской теннисной ассоциации (WTA), Международной федерации тенниса (ITF), формирующих единую систему соревнований, обеспечивающую баланс между финансовыми показателями, спортивными достижениями и соответствующим местом в олимпийском движении, а также независимость спортсменов как субъектов рынка от национальных структур (государственных и общественных), в том числе и при определении приоритетов своей карьеры [18, 34, 37].

Для современного тенниса характерны не только наличие различных руководящих организаций (Ассоциации теннисистов-про-

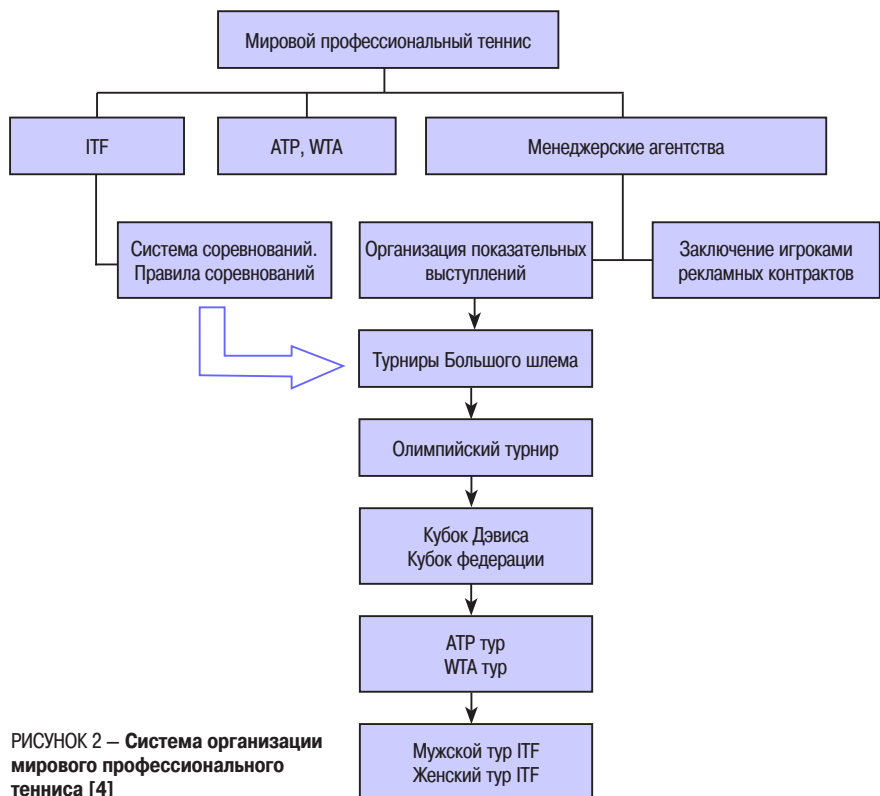


РИСУНОК 2 – Система организации мирового профессионального тенниса [4]

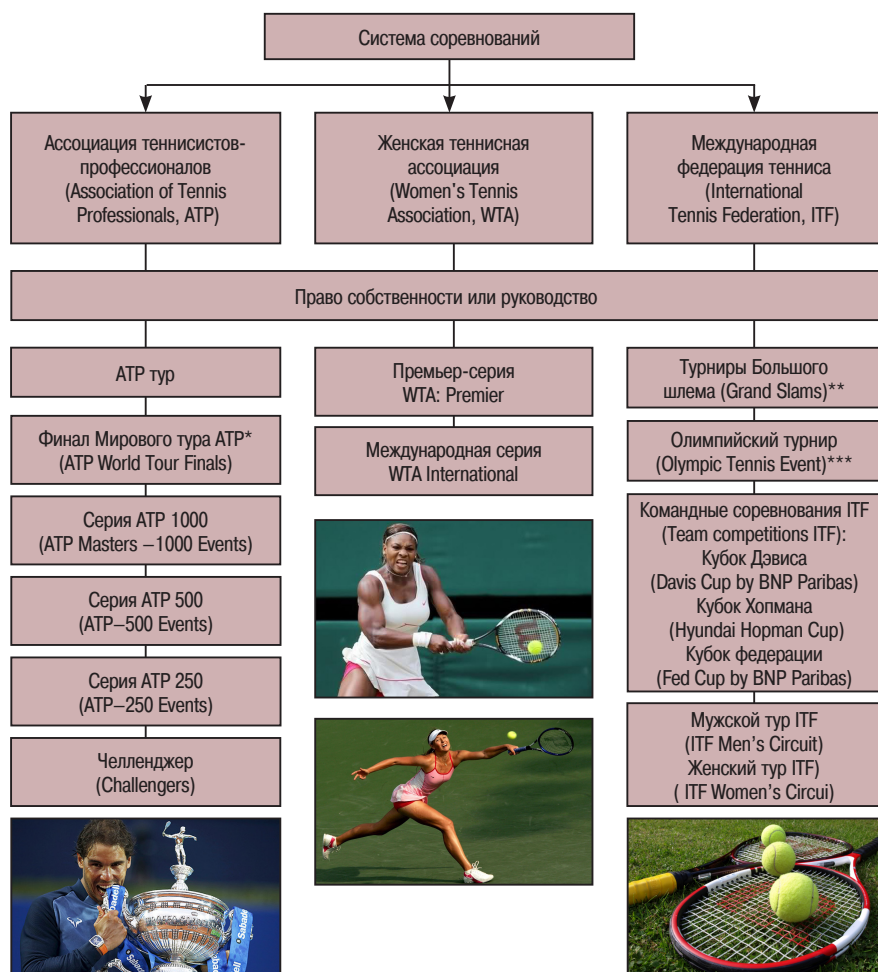


РИСУНОК 3 – Современная система соревнований в теннисе: \* Финал Мирового тура проводится совместно с ITF; \*\* Турниры Большого шлема: Australian Open, Roland Garros, Wimbledon, US Open санкционированы ITF; Челленджер – серия соревнований профессиональных теннисистов; \*\*\* Олимпийский турнир – Руководство ITF от имени МОК (ЮОС)

фессионалов, Женской теннисной ассоциации и Международной федерации тенниса), но и демократизация вида спорта, определяемая ролью спортсменов, независимостью их от национальных федераций и возможностями решения многих правовых вопросов [32, 34, 37].

В свою очередь, всемирной управляющей организацией в легкой атлетике является Международная ассоциация легкоатлетических федераций (IAAF), руководство которой благосклонно относится к профессионализации и коммерциализации легкоатлетического спорта, рассматривая их как важный фактор повышения престижа олимпийского движения, расширения финансовой базы и на этой основе – сфер, форм и объема деятельности. Прибыль от продажи спонсорских прав и прав на трансляцию занимает главное место в доходной деятельности IAAF [7].

**Современная система соревнований.**

В теннисе все турниры в зависимости от призового фонда, состава участников, зарабатываемых рейтинговых очков, а также организации, под патронатом которой проводится турнир, делятся на категории и серии (рис. 3).

Особенностью современной системы соревнований в теннисе является не только стабильность календаря (сроки проведения), но и привязанность к спортивным объектам (место проведения). Так, организация и проведение крупного спортивного мероприятия – это комплексная работа, подразумевающая не только строительство спортивных сооружений, но и формирование целой инфраструктуры [9].

Использование передового менеджмента в организации и проведении теннисных турниров на протяжении длительного времени способствовало не только популяризации этого вида спорта, но и позволило

превратить такие турниры в крупнейшие коммерческие мероприятия, в основные доходы национальных федераций и муниципальных властей, что является эффективной моделью для применения в других видах спорта, в частности в легкой атлетике.

Под влиянием профессионализации и коммерциализации олимпийских видов спорта значительные изменения претерпела традиционная система соревнований и в легкой атлетике, а именно – существенно расширен международный календарь соревнований [10]. Соревнования по легкой атлетике в календаре IAAF в 2017 г. приведены на рисунке 4.

Под воздействием профессионализации и коммерциализации началось преобразование системы соревнований в легкой атлетике. С 1985 г. соревнования, организуемые IAAF, были интегрированы в четырехлетний цикл, известный как Всемирная легкоатлетическая серия. IAAF внесла серьезные инвестиции, субсидировала тренировочный процесс, проезд и расходы по размещению спортсменов, представляющих национальные федерации [6]. Эта поддержка значительно повысила количество участников и качество выступлений легкоатлетов в соревнованиях, что способствовало росту спортивных результатов, интересу со стороны зрителей, телевидения, прессы и спонсоров. В том же году были организованы соревнования по персональным приглашениям серии «Гран-при» IAAF (Mobil Grand Prix IAAF). Введение практики продажи прав телетрансляций соревнований вместе с рекламой стало приносить прибыль [11, 15].

Легкая атлетика становится все более привлекательной для крупного бизнеса и телекомпаний. Все эти факторы привели к тому, что к началу XXI в. в легкой атлетике соревнования по персональным приглашениям преимущественно заполнили спортивные календари и стали проводиться на протяжении всего года. Участие звезд мировой легкой атлетике во всех перечисленных соревнованиях вызвало повышенный зрительский интерес, поэтому неудивительно, что сумма контракта IAAF только с «Евровидением» составила 100 млн дол. США, а с телекомпанией NHK – 50 млн дол. США [5]. Дальнейшие изменения в системе соревнований произошли в 2010 г. «Золотая лига», как один из наиболее престижных коммерческих турниров 1998–2009 гг. с солидными призовыми<sup>1</sup> для победителей была реформирована, а ее место заняла «Бриллианто-

вая лига», которая была представлена как конкурент «Формулы-1» и теннисных турниров Большого шлема. Такое решение было связано со стремлением IAAF упорядочить календарь, структуру и статус международных коммерческих турниров, чтобы, с одной стороны, сделать соревновательный календарь более глобальным и способствовать попаданию звезд мировой легкой атлетики не только на европейские, но и на американские и азиатские старты, а с другой – привнести в легкую атлетику элемент регулярности, присущий, например, командным видам спорта или биатлону. По мнению Патрика Мадьяра – руководителя группы организаторов 14 турниров «Бриллиантовой лиги», речь идет о совершенно новом продукте на спортивном рынке – соревнованиях, проводимых по современным правилам представления зрелищ для болельщиков и телезрителей, в которых участвуют сильнейшие легкоатлеты мира.

Создание «Бриллиантовой лиги» вызвало ряд противоречий в существующей методике подготовки. Проблема заключается в длительном выступлении легкоатлетов в течение спортивного сезона, а именно – с начала мая до середины сентября. Она усугубляется необходимостью набрать наибольшее число очков для участия в финале и борьбы за главный приз (Diamond Trophy – приз в форме бриллианта и 50 тыс. дол. США призовых с 2017 г.) при перемещении спортсмена по всем континентам, что связано с утомительными перелетами и уменьшением времени на подготовку, а в некоторых случаях и полным его отсутствием. Немало звезд легкой атлетики составляют свой график на сезон таким образом, чтобы принять участие в нескольких этапах «Бриллиантовой лиги».

Кардинальные изменения коснулись географии проведения «Бриллиантовой лиги». С 2010 г. турниры в рамках этих соревнований проводятся не только в Европе, но и в Азии, на Ближнем Востоке и в США. Их количество увеличилось до 14, по сравнению с «Золотой лигой», которая состояла из шести соревнований и проводилась в

<sup>1</sup> 1998, 1999 гг. – приз 1 млн дол. США; 2000, 2001 гг. – приз 50 кг золота в слитках; 2002–2005 гг. – приз 1 млн дол. США; 2006 г. – структура приза изменилась: 750 тыс. дол. США разыгрывались между легкоатлетами, которые одержали победу на пяти этапах; остальные 250 тыс. дол. США разыгрывались между легкоатлетами, которые победили в шести этапах; 2007–2009 гг. – весь джек-пот (1 млн дол. США) был распределен между участниками, выигравшими все шесть этапов.

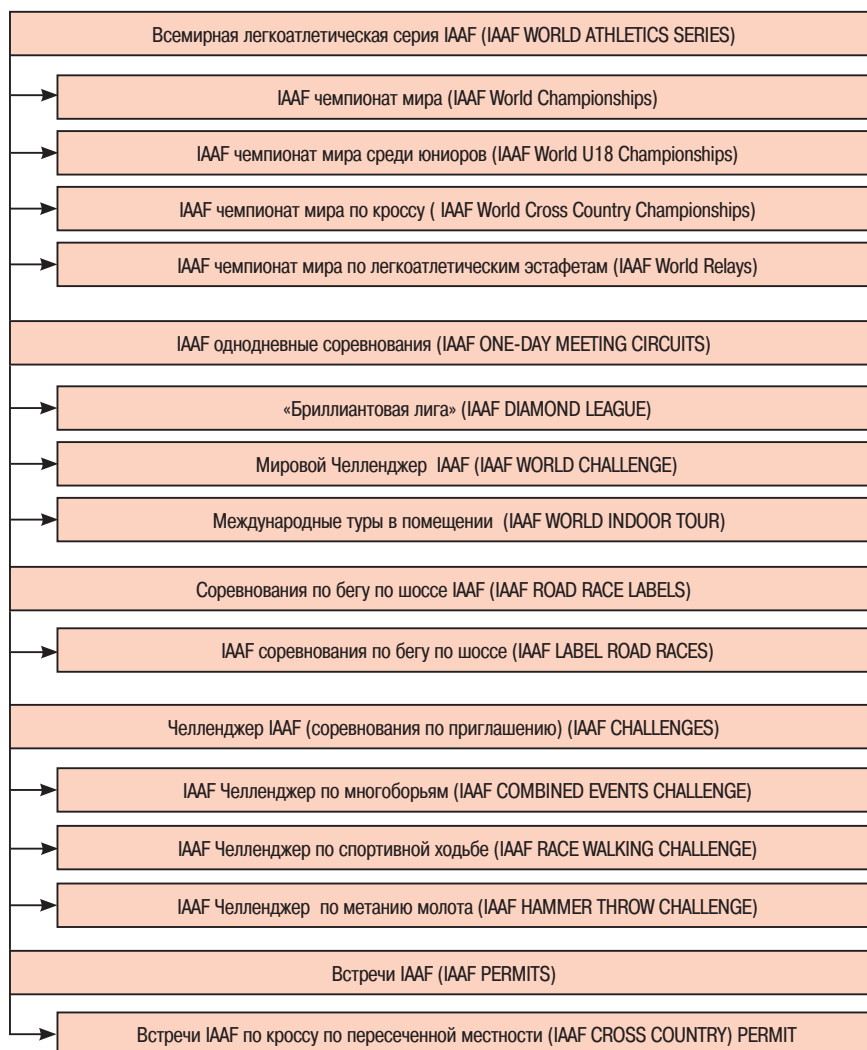


РИСУНОК 4 – Соревнования по легкой атлетике в календаре IAAF в 2017 г. [14]

Европе [13]. В число соревнований «Бриллиантовой лиги» вошли турниры «Золотой лиги», «Супер Гран-при», «Гран-при», квалификационные соревнования IAAF. На тот момент общий призовой фонд «Бриллиантовой лиги» составил 6 млн 630 тыс. дол., а в 2016 г. достиг внушительной суммы – 8 млн дол. США (по 480 тыс. дол. каждого из 14 этапов, в рамках которого легкоатлеты соревновались в 16 видах соревнований – мужчины и женщины). В 2016 г. изменилась система начисления очков, она стала более гибкой и учитывала интересы большего количества спортсменов [13].

С 2017 г. организаторы ежегодной серии коммерческих турниров по легкой атлетике «Бриллиантовая лига» изменили формат проведения соревнований. В сезоне 2017 г. атлеты как и прежде зарабатывали очки (табл. 1), но лишь на первых двенадцати квалификационных этапах.

В итоге восемь лучших спортсменов в каждом из 32 видов соревнований прошли в финал, который состоялся в Цюрихе (24 августа 2017 г.) и Брюсселе (1 сентября 2017 г.). После принятых нововведений<sup>2</sup> победителем «Бриллиантовой лиги» считают спортсмена, одержавшего победу именно в финале.

Суммарный призовой фонд двух решающих стартов в Швейцарии и Бельгии составил 3 млн 200 тыс. дол. США [35]. Распределение суммы в финале в каждом из видов осуществлялось следующим образом: 1-е место – 50 тыс. дол. США; 2-е – 20 тыс. дол. США; 3-е – 10 тыс. дол. США; 4-е – 6 тыс. дол. США; 5-е – 5 тыс. дол. США; 6-е – 4 тыс. дол. США;

<sup>2</sup> Изменения также коснулись регламентов проведения соревнований в горизонтальных прыжках и метаниях. Организаторы приняли решение в горизонтальных прыжках и метаниях вернуться к формату – шесть попыток для всех участников. Следует отметить, в прошлом сезоне по итогам трех раундов право на дальнейшие три попытки получали только четыре лучших спортсмена.

ТАБЛИЦА 1 – Система начисления очков и призовые деньги на этапах «Бриллиантовой лиги»: квалификационные этапы в 2017 г.

Квалификационные этапы						Финал	
2016 г.			2017 г.				
Место	Количество очков	Призовые деньги тыс. дол. США	Место	Количество очков	Призовые деньги, тыс. дол. США	Место	Призовые деньги, тыс. дол. США
1	8	10	1	8	10	1	50
2	7	6	2	7	6	2	20
3	6	4	3	6	4	3	10
4	5	3	4	5	3	4	6
5	4	2,3	5	4	2,3	5	5
6	3	2	6	3	2	6	4
7	2	1,5	7	2	1,5	7	3
8	1	1	8	1	1	8	2

Примечание. Квалификационные этапы в 2017 г.: 5 мая – Доха (Катар); 13 мая – Шанхай (Китай); 27 мая – Юджин (США); 8 июня – Рим (Италия); 15 июня – Осло (Норвегия); 18 июня – Стокгольм (Швеция); 1 июля – Париж (Франция); 6 июля – Лозанна (Швейцария); 9 июля – Лондон (Великобритания); 16 июля – Рабат (Марокко); 21 июля – Монако (Монако); 20 августа – Бирмингем (Великобритания)

ТАБЛИЦА 2 – Призовой фонд турниров Большого шлема в одиночном разряде (мужчины и женщины)

Турнир	Призовой фонд, тыс. дол. США			
	2016 г.		2017 г.	
	Чемпион	Финалисты	Чемпион	Финалисты
Открытый чемпионат Австралии	2 898	1 298	2 817	1 66
Открытый чемпионат Франции	2 378	1 188	2 496	1 188
Уимблдон	2 655	1 327	2 991	1 460
Открытый чемпионат США	3 500	1 750	3 700	1 825

7-е – 3 тыс. дол. США; 8-е – 2 тыс. дол. США. [36].

Конечно, в теннисе призовой фонд отдельных соревнований значительно выше. Например, призовой фонд Открытого чемпионата Австралии 2017 г. (Australian Open 2017) составил 50 млн австралийских долларов (36,2 млн. дол. США). По сравнению с 2016 г. общий призовой фонд возрос на 14 %.

Призовой фонд наиболее престижных теннисных турниров Большого шлема<sup>3</sup> в

одиночном разряде (мужчины и женщины) приведен в таблице 2.

Призовые деньги игроков Мирового тура ATP Мастерс 1000 (ATP World Tour Masters 1000)<sup>4</sup>, следующего по престижности в теннисе после турниров Большого шлема, в зависимости от турнира колеблются в диапазоне от 5 млн 381 тыс. 235 дол. США (Индиян-Уэллс, Ки-Бискейн) и до 2 млн 884 тыс. 675 евро (Париж).

<sup>4</sup> ATP 1000 серия (часто называемая как ATP Мастерс) – следующий уровень в календаре ATP после турниров Большого шлема и финалов мирового тура. Первые турниры серии были сыграны в 1990–1995 гг. и были известны как Championship Series, Single Week – это были девять наиболее престижных турниров из предыдущей теннисной Гран-при серии (Grand Prix tennis circuit). В 1996–1999 гг. серию переименовали в Mercedes-Benz Super 9, с 2000 по 2004 г. она была известна как Tennis Masters Series, а в 2005–2008 гг. – как ATP Masters Series. С 2009 г. серия получила свое нынешнее название ATP 1000 серия. Победители турниров серии получают 1000 очков рейтинга. Самыми титулованными спортсменами на турнирах серии ATP Masters 1000 являются Новак Джокович и Рафаэль Надаль – по 30 побед.

**Спортивная элита.** В настоящее время нет однозначного понятия «спортивная элита». Под спортивной элитой будем понимать категорию избранных спортсменов, выигрывавших различные престижные соревнования, имеющих высокий рейтинг в конкретном виде спорта, привлекающих внимание средств массовой информации, получающих крупные денежные призы за свою профессиональную деятельность.

Если в теннисе давно обращали внимание на частную жизнь выдающихся личностей (Мартина Навратилова, Джон Макинрой, Джимми Коннорс, Питер Сампрас, Штеффи Графф, Рафаэль Надаль, Серена и Винус Уильямс, Клим Клийстерс, Мартина Хингис, Роджер Федерер и др.), то все чаще эта тенденция на современном этапе развития общества проявляется и в легкой атлетике. По подобию профессионального спорта в легкой атлетике происходит формирование спортивной элиты, которая привлекает особое внимание зрителей и является особенно популярной в обществе, – Усейн Болт (Ямайка), Елена Исинбаева (Россия), Бланка Шелли-Энн Фрейзер-Прайс (Ямайка) и др. Их образ жизни, увлечения и доходы постоянно находятся в поле зрения болельщиков и СМИ. Неудивительно, что в рейтинге состоятельных спортсменов появились представители легкой атлетки, среди них: Усейн Болт (бег на короткие дистанции) – свыше 25 млн дол. США; Тайсон Гэй (бег на короткие дистанции) – около 15 млн дол. США; Эллисон Феликс (бег на короткие дистанции) – около 10 млн дол. США; Шелли-Энн Фрейзер-Прайс (бег на короткие дистанции) – до 10 млн дол. США; Дуайт Филипс (прыжки в длину) – около 9 млн дол. США; Елена Исинбаева (прыжки с шестом) – около 3 млн дол. США. Конечно, доходы легкоатлетов уступают заработкам таких именитых спортсменов, как Криштиану Роналду (футбол) – 93 млн дол. США, Леброн Джеймс (баскетбол) – 86,2 млн дол. США; Роджер Федерер (теннис) – 64 млн дол. США, Серена Вильямс (теннис) – 28,9 млн дол. США (за год), Рафаэль Надаль (теннис) – 37,500 млн дол. США (за год) и др. По данным рейтинга Forbes сто самых высокооплачиваемых спортсменов заработали с июня 2016 г. по июнь 2017 г. 3,1 млрд дол. США. 29 % этой суммы составляет рекламный доход [29].

Спортивная элита и связанная с ней информационная, рекламная, спонсорская, общественная деятельность становятся мощными факторами развития спорта и

повышения его доходов. Однако к спортивной элите относится ограниченное число спортсменов. В зависимости от специфики вида спорта диапазон колебаний может быть от 100 до 400 спортсменов. Здесь остается нерешенным вопрос, как поступать по отношению к одаренным спортсменам, не попадающими в категорию спортивной элиты. Речь идет не только о значительной разнице в зарплатах, составляющей тысячи, миллионы и миллиарды долларов, но и о принципиальном нарушении закономерностей и принципов становления спортивного мастерства. Форсирование спортивной подготовки впоследствии ограничивает возможность не только эффективно и надежно выполнять сложную (профессиональную) деятельность, снижает мотивацию, подрывает систему устремлений, ценностных ориентаций спортсмена из-за травм, прекращения роста результатов, но часто приводит к завершению спортивной карьеры. Усугубляет ситуацию ярко проявившаяся в олимпийском спорте специфическая особенность профессионального спорта – создание и поддержание атмосферы жесткой конкуренции, без которой спорт теряет привлекательность для зрителей, интерес со стороны телевидения и спонсоров.

В условиях профессионализации современного спорта культ звезд привел к тому, что подавляющее большинство спортсменов не только ничего не получают или имеют ограниченные доходы на протяжении спортивной карьеры, но и подвергают свое здоровье серьезной опасности изнурительными многолетними тренировочными и соревновательными нагрузками, а также использованием запрещенных препаратов. В настоящее время в мире остро стоит вопрос увеличения длительности спортивной карьеры. Однако, как свидетельствует спортивная практика, большинство спортсменов никем не станут, не смогут получить полноценное образование, а после завершения спортивной карьеры многие из них столкнутся с проблемой состояния здоровья, социальной адаптацией, что естественным образом отразится на качестве жизни.

Пока отношение к профессионализации спорта не станет более глубоким и научно обоснованным, пока не будут работать система отбора и социальная защита, подавляющее большинство спортсменов будут подвергать риску свое здоровье, подвер-

гаться дисквалификации и общественному осуждению.

**Социальная защита.** Профессионализация современного спорта стала причиной формирования системы социальной защиты выдающихся спортсменов, которая в настоящее время функционирует в некоторых странах Европы и в США.

Большая роль в охране интересов выдающихся спортсменов отведена посредническим агентствам, которые от имени спортсменов заключают коммерческие договоры, вкладывают заработанные ими деньги в определенное дело и в значительной степени определяют их дальнейшую судьбу, быструю адаптацию к новым условиям жизни после окончания спортивной карьеры. Однако по сравнению с профессиональным спортом система социальной защиты в олимпийском спорте находится в стадии формирования. В то же время в теннисе, который прошел многогранный путь развития олимпийского и профессионального направлений, урегулированы правовые вопросы, права спортсменов, их статус и взаимодействие с другими субъектами рынка. Основными организациями, определяющими правовое поле функционирования тенниса на международном уровне, являются структуры олимпийского

направления спорта – ITF, МОК и спортивный арбитражный суд (CAS) – и профессионального – ATP, WTA, Американская арбитражная ассоциация (AAA) (рис. 5).

Правовые, экономические и другие интересы игроков представляют на международном уровне две структуры: ATP и WTA. Индивидуальное членство в профессиональных ассоциациях (ATP, WTA), позиция международной федерации тенниса (ITF) позволяют снять вопросы диктата со стороны национальных федераций, в результате чего теннисисты более свободны в правовом отношении и принимают самостоятельные решения. Сегодня теннисисты не только являются создателями спортивного шоу и принимают активное участие в руководстве туром, но и являются владельцами турниров и т.д. [4].

Механизм регулирования трудовых отношений в теннисе между субъектами рынка базируется на договорной основе, составляющей систему социальной защиты его участников.

Статус профессионала в теннисе определяется возрастным цензом, уровнем мастерства, количеством рейтинговых очков и, как следствие, возможностью принимать участие в профессиональном туре. Несмотря на то что в легкой атлетике спортсмены офи-

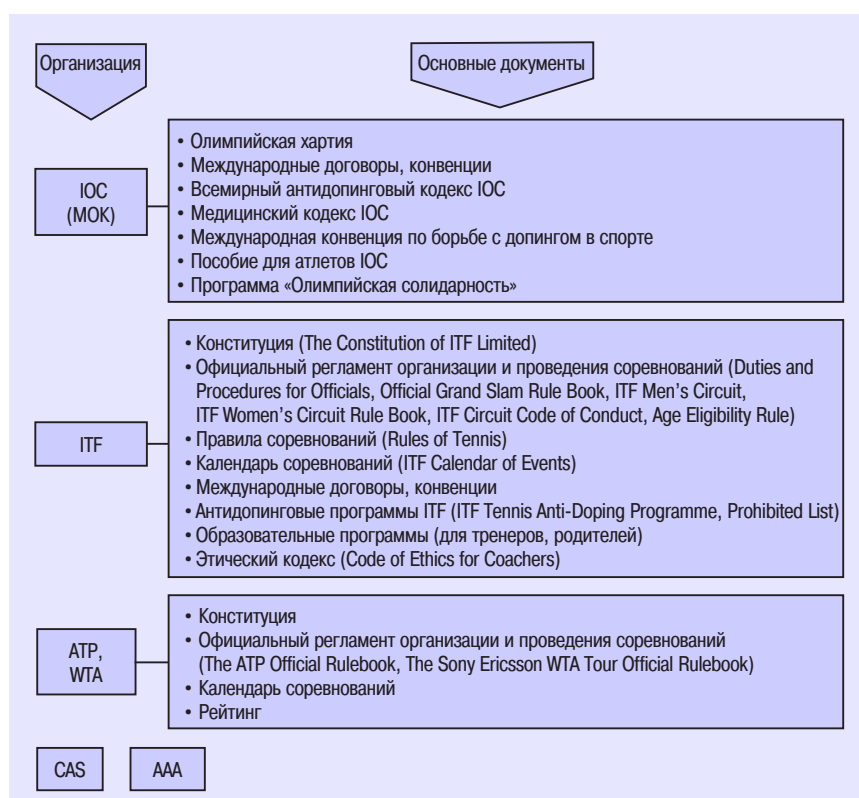


РИСУНОК 6 – Правовое поле функционирования тенниса на международном уровне [4]

циально не получили статуса профессионалов, развитие их карьеры определяют те же критерии, что и в теннисе.

К сожалению, сегодня многие атлеты, особенно в странах, возникших на постсоветском пространстве, сталкиваются с проблемой социальной защиты – мизерная заработная плата, минимальные материальные гарантии в виде пенсионного обеспечения, резкое ухудшение условий труда, отсутствие качественного материально-технического обеспечения (легкоатлетических стадионов, манежей, спортивного инвентаря), мер по охране здоровья и обеспечению безопасности участия в соревнованиях, отечественных менеджеров, отъезд на работу за рубеж высококвалифицированных специалистов. Важным путем формирования системы социальной защиты в разных странах является выплата персональных стипендий спортсменам высокого класса, персональных пенсий для выдающихся спортсменов, прекративших активную спортивную деятельность, что нашло отражение и в законодательстве Украины [24, 26, 30, 31]. Однако, как свидетельствует спортивная практика последних лет, к сожалению, многие одаренные спортсмены вынуждены искать лучших условий для подготовки в других странах.

**Специалисты и их влияние на подготовку спортсменов.** Несмотря на то что в последние годы объемы нагрузок стабилизировались и не являются ключевым фактором повышения спортивного мастерства как в профессиональном, так и в олимпийском спорте, в частности в легкой атлетике (1000–1500 ч в течение года), многие спортсмены пришли к значительным достижениям через использование многообразных средств подготовки, затратив 1600–1800 ч в год [17]. Еще больше времени уходит на подготовку и участие в соревнованиях в течение года у профессиональных спортсменов – 2200–2600 ч и даже больше – с учетом тренировочной и соревновательной деятельности, различных средств и мероприятий, обеспечивающих высокую работоспособность и эффективность восстановления. Не вызывает сомнения, что сегодня занятия спортом требуют от спортсменов огромной самоотдачи, расходования времени, физических и психических нагрузок, которые невозможны без надлежащего обеспечения большим количеством услуг [21].

В спорте сформировалось большое количество узких специалистов – тренеров,

спортивных врачей, массажистов, для которых спорт стал сферой профессиональной деятельности [8, 20, 28]. Если в теннисе практика задействования различных специалистов для достижения результативности соревновательной деятельности давно является достаточно распространенной, то в легкой атлетике она проявилась относительно недавно. Под воздействием процессов профессионализации в системе отношений между спортсменами и тренерами появились менеджеры (представители спортсменов), что нашло законодательное отражение в правилах и регламентах IAAF [25]. Значение этой категории специалистов в последние годы значительно возросло [10]. Их влияние на подготовку спортсменов носит порой сложный и противоречивый характер. Неоднократно специалистами подчеркивалось, что именно менеджеры нарушали планомерную подготовку к главным соревнованиям сильнейших спортсменов мира, предлагая из коммерческих соображений выступить в соревнованиях [20]. Конечно, не только менеджеры влияют на подготовку спортсменов, надлежащее обеспечение услуг предоставляют и другие специалисты (так называемый обслуживающий персонал). Так, согласно правилам и регламентам IAAF, к антуражу спортсменов относятся тренер, менеджер, представитель спортсмена, агент, сотрудник команды, официальное лицо, официальный или младший медицинский персонал, родители или любые другие лица, которые наняты или работают со спортсменом или его национальной федерацией, участвующей в международном соревновании [25]. Значительное влияние на подготовку спортсмена оказывает тренер, от профессионализма которого зависит дальнейшая судьба спортсмена. Спортивная практика изобилует примерами как высокого уровня квалификации и организационных и педагогических способностей тренеров, способных вдохновить спортсменов на достижение выдающихся результатов, так и примерами, тающими опасность для дальнейшей успешной карьеры спортсмена.

В условиях коммерциализации олимпийского спорта, с одной стороны, тренер получает свой процент от выступления спортсмена. Появилась общая заинтересованность в получении денег через неоправданное участие в большом количестве соревнований. С другой стороны, изменилась система отношений тренер–спортсмен.

Атлеты стали получать намного больше денег, чем их наставники, стали более независимыми и нередко руководствуются не методическими, а экономическими соображениями при принятии решений, легко меняют тренеров на более «удобных» [10]. В последнее время все чаще возникают ситуации, когда спортсмены объявляют своими тренерами супругов, не имеющих к этой работе никакого отношения.

Ошибки тренерского состава, несогласованная деятельность специалистов могут привести к серьезным последствиям, порождающим травматизм и заболевания, и, как следствие, к завершению спортивной карьеры.

#### **Спортивные центры подготовки.**

Принципиальными позициями для развития спорта в стране являются формирование эффективной системы подготовки спортивного резерва, преемственность структур детско-юношеского спорта и спорта высших достижений, а также механизмы управления ими.

Сегодня во многих видах спорта, в том числе в теннисе и легкой атлетике, отмечается тенденция увеличения представительства стран-лидеров (около 20 %) на международной арене. Причем это страны, которые не имели традиций в видах спорта. Все это стало возможным благодаря работе международных центров подготовки, значительная доля которых находится в США. Создание подобных центров является общей тенденцией для всех видов спорта, мощным стимулом его развития и создания конкурентной среды. Это способствует не только интеграции в мировое сообщество, но и выгодно экономически и политически. Так, с одной стороны, функционирование международного центра подготовки является престижным для страны, а с другой, если государство, в том числе и Украина, финансирует подготовку своего спортсмена в ведущем центре мира, то завоевание олимпийских медалей приносит славу Украине. И тут уже никто не смотрит, где готовился чемпион. Кроме того, это позволяет спортсменам тренироваться в различных клубах, тем самым использовать методические наработки разных школ, многолетний опыт ведущих специалистов, тренироваться со спортсменами высокого класса, которых чрезвычайно тяжело собрать в одном клубе. С финансовой точки зрения подобные структуры используются не только для подготовки спортсменов



высокого класса, но и для зарабатывания денег. Следовательно, в наше время спорт высших достижений не может эффективно функционировать без тщательного теоретического обоснования вопросов управления, правового и финансового обеспечения его деятельности.

В настоящее время подготовка элитных спортсменов осуществляется международными академиями, которые компенсируют своей деятельностью ограниченные возможности национальных федераций в развитии юношеского спорта, имеют свои преимущества как для спортсменов, так и для государства, что обусловлено высоким ценовым порогом спортивных услуг и сооружений, финансовой и организационной нестабильностью функционирования национальных систем в области резервного спорта.

Кроме того, сегодня в олимпийском спорте имеется большое количество нерешенных социальных проблем, которые урегулированы в теннисе. Так, например, изменение ценностных ориентаций спортсменов в результате коммерциализации и профессионализации спорта и их социальная адаптация [34]. Если в 1988 г. лидеры мирового профессионального тенниса не хотели принимать участие в Играх Олимпиад или рассматривали их как второстепенный турнир (отсутствие призовых фондов, рейтинговых очков, большие нагрузки, вероятность проигрыша и т.д.), то современная элита, обладатели престижнейших титулов – Р. Федерер, Р. Надаль, Н. Джокович и др. – не только принимают активное участие в них, а и ставят перед собой как основную задачу профессиональной карьеры выиграть олимпийской медали.

Схожая ситуация наблюдалась и в легкой атлетике. При появлении коммерческих турниров в конце 1980-х – начале 1990-х годов резко возросло участие спортсменов в них, что не могло не сказаться на достижении наивысших результатов в главных соревнованиях четырехлетия и года. Однако в 2000-х годах передовая спортивная практика доказала несостоятельность такого подхода. Стало очевидным отрицательное влияние чрезмерного выступления в коммерческих соревнованиях на результативность соревновательной деятельности в главных соревнованиях года (Играх Олимпиад и чемпионатах мира), при этом резко сократилась длительность спортивной карьеры,

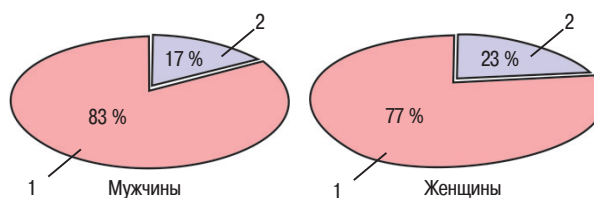


РИСУНОК 7 – Соотношение призеров Игр XXXI Олимпиады в легкой атлетике (1) и победителей «Бриллиантовой лиги», одновременно ставших призерами этих Игр (2) в 2016 г. [13]

ярко проявились актуальные проблемы современного спорта – профессиональные заболевания и травматизм. Неудивительно, что все это послужило основанием для оптимизации участия в соревнованиях в течение года, в процессе многолетней подготовки. Как свидетельствует опыт мировой спортивной практики и проведенные исследования [13], только ограниченному числу легкоатлетов удается результативно совмещать участие в престижных соревнованиях «Бриллиантовой лиги» и Играх Олимпиад, чемпионатах мира (рис. 6).

Еще большую сложность представляет эффективное совмещение участия в престижных турнирах и Играх Олимпиад в теннисе. Так, за всю историю существования этого вида спорта только одной спортсменке – Стеффи Граф – удалось в течение года выиграть турниры Большого шлема и победить на Играх XXIV Олимпиады (Сеул, 1988 г.).

В связи с этим назрела необходимость дальнейшего совершенствования подготовки спортсменов высокой квалификации с учетом тенденций профессионализации и коммерциализации. Необходим поиск эффективных подходов с установкой на решение различных стратегических задач (достижение наивысших результатов на Олимпийских играх, в серии престижных турниров, рациональное совмещение успешного выступления) в процессе многолетнего совершенствования спортсменов.

#### Выводы

1. В современных социально-экономических условиях происходит процесс интеграции в единое целое двух разновидностей спорта высших достижений – олимпийского и профессионального. Общий процесс сближения олимпийского и профессионального спорта протекает достаточно четко. Установить отличия олимпийского спорта от профессионального становится все сложнее. Спорт высших достижений приобретает черты смешанной формы организации, в которой сочетаются различные приоритеты и критерии эффективности – достижение наивысших результатов на Играх Олимпиад,

количество завоеванных медалей, место команды в неофициальном командном зачете и сфера бизнеса.

2. Под воздействием тенденций профессионализации и коммерциализации в олимпийском спорте произошли важные изменения, влияющие на его дальнейшее развитие:

- формирование законодательной базы, отражающей актуальные проблемы настоящего времени (денежные выплаты спортсменам, работа представителей спортсменов, рекламных агентств, демонстрация материалов во время международных соревнований и др.);

- преобразование системы соревнований, интеграция в единую систему соревнований форматов олимпийского и профессионального спорта, повышение призовых фондов проведения престижных турниров и создание в них жесткой конкуренции;

- формирование спортивной элиты из звезд мирового спорта, образ жизни которых, увлечения и доходы постоянно находятся в поле зрения телевидения, прессы;

- формирование большого количества узких специалистов – тренеров, спортивных врачей, массажистов, юристов, для которых спорт стал сферой профессиональной деятельности;

- формирование системы социальной защиты выдающихся спортсменов (официальные выплаты заработной платы и призовых денег, персональных пенсий как на национальном, так международном уровнях);

- расширение сети международных спортивных центров подготовки как мощного стимула развития спорта, интеграции в мировое сообщество и создания конкурентной среды;

- осуществление подготовки элитных спортсменов международными академиями, которые компенсируют своей деятельностью ограниченные возможности национальных федераций в развитии юношеского спорта, имеют свои преимущества как для спортсменов, так и для государства, что обусловлено высоким ценовым порогом спортивных услуг и сооружений, финансовой и

организационной нестабильностью функционирования национальных систем в области резервного спорта;

- усложнение процесса планомерной олимпийской подготовки.

Перспективы развития спорта следует связывать с решением вопроса определения

статуса «профессионал» в исконно олимпийских видах спорта, что предполагает совершенствование нормативно-правовой и регламентирующей базы; с формированием модели, базирующейся на устойчивой финансовой и организационной основе, партнерстве общественных, государственных и

частных организаций; с привлечением широкого общественного актива, применением современных механизмов спортивного менеджмента и подготовке квалифицированных кадров. Необходим поиск эффективных подходов и методик подготовки, удовлетворяющих запросы настоящего времени.

## ■ Литература

1. Бакал Д. Большая олимпийская энциклопедия / Д. Бакал. — М.: Эксмо, 2008. — 586 с.
2. Борисова О. В. Система подготовки тренеров в современном теннисе: международный опыт / О. В. Борисова, М. В. Ибраимова // Наука в олимп. спорте. — 2015. — № 1. — С. 79–82.
3. Борисова О. В. Проблемы и перспективы развития рынка труда в современном теннисе / О. В. Борисова, Ю. П. Мичуда // Наука в олимп. спорте. — 2014. — № 4. — С. 79–82.
4. Борисова О. В. Управление профессионализацией современного олимпийского спорта в контексте передового опыта организации профессионального спорта / О. В. Борисова, Ю. П. Мичуда // Наука в олимп. спорте. — 2013. — № 3. — С. 73–80.
5. Возмутитель олимпийского спокойствия [Электронный ресурс] // Деньги. — 1999. — № 45 (249). — Режим доступа : <http://www.kommersant.ru>
6. Глед Б. Руководство национальными федерациями: справочник / под общ. ред. В. Зелichenko. — М.: Терра-спорт, 2002. — 288 с.
7. Дигель Х. О развитии мировой легкой атлетики / Х. Дигель // Легкоатлет. вестн. ИААФ. — 2007. — № 1. — С. 7–11.
8. Дик Ф. Интервью / Ф. Дик // Легкоатлет. вестн. ИААФ. — 2005. — № 4. — С. 19–22.
9. Имас Е. В. Профессиональный теннис: проблемы и перспективы развития: [монография] / Е. В. Имас, О. В. Борисова. — К.: Нац. ун-т физ. воспитания и спорта Украины, изд-во «Олимп. лит», 2017. — 288 с.
10. Козлова О. К. Професіоналізація легкоатлетичного спорту / О. К. Козлова // Теорія і методика фіз. виховання. — 2008. — № 2. — С. 17–22.
11. Козлова Е. К. Подготовка спортсменов высокой квалификации в условиях профессионализации легкой атлетики: [монография] / Е. К. Козлова. — К.: Олимп. лит., 2012. — 368 с.
12. Козлова О. К. Теоретико-методичні основи підготовки спортсменів високої кваліфікації в умовах професіоналізації (на прикладі легкої атлетики). — автореф. дис. доктора наук з фіз. виховання і спорту : 24.00.01 / О. К. Козлова. — К., 2013. — 40 с.
13. Козлова Е. К. Динамика результативности соревновательной деятельности сильнейших легкоатлетов мира в течение олимпийского года / Е. Козлова, М. Ф. Рабин // Наука в олимп. спорте. — 2016. — № 4 — С. 23–34.
14. Козлова О. Система змагань з легкої атлетики (реформація, сучасний стан) / О. Козлова, М. Ф. Рабин // Теорія та методика фіз. виховання і спорту. — 2017. — № 2. — С. 27–31.
15. Конституция вступает в силу 1 ноября 2009 года. — ИААФ, 2009. — 88 с.
16. Красников А. А. Общая теория спортивных соревнований : проблемы и опыт их решения: дис. ... доктора пед. наук : 13.00.04. / А. А. Красников. — М., 2006. — 439 с.
17. Озолин Н. Г. Настольная книга тренера : Наука побеждать / Н. Г. Озолин. — М.: Астрель: АСТ, 2006. — 864 с.
18. Олимпийский спорт / [В. Н. Платонов, С. Н. Бубка, М. М. Булатова и др.]; под ред. В. Н. Платонова. — К.: Олимп. лит., 2009. — Т. 2. — 696 с.
19. Парсонс Д. Большая энциклопедия тенниса: пер. с англ. / Дж. Парсонс; при участии Г. Уонке. — М.: АСТ: Астрель, 2008. — 224 с.
20. Платонов В. М. Професіоналізація олімпійського спорту / В. М. Платонов // Теорія і методика фіз. виховання і спорту. — 2005. — № 1. — С. 3–8.
21. Платонов В. Н. Профессионалы у нас есть. А профессиональный спорт? [Из профессионального спорта России, СССР, СНГ] / В. Н. Платонов // Олимп. арена. — 2000. — № 2. — С. 18–20.
22. Платонов В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения: учебник [для тренеров]: в 2 кн. / В. Н. Платонов. — К.: Олимп. лит., 2015. — Кн. 1. — 2015. — 680 с.
23. Платонов В. Н. Система подготовки спортсменов в олимпийском спорте. Общая теория и ее практические приложения: учебник [для тренеров]: в 2 кн. / В. Н. Платонов. — К.: Олимп. лит., 2015. — Кн. 2. — 2015. — 752 с.

## ■ References

1. Bakal D. Great Olympic Encyclopaedia. Moscow: Eksmo; 2008. 586 p.
2. Borisova OV, Ibraimova MV. The system of preparing coaches in modern tennis: international experience. Science in Olympic Sport. 2015;1:79–82.
3. Borisova OV, Michuda YuP. Problems and prospects of labour market development in modern tennis. Science in Olympic Sport. 2014;4:79–82.
4. Borisova OV, Michuda YuP. Management of professionalization of modern Olympic sports in the context of advanced experience of a professional sports organization. Science in Olympic Sport. 2013;3:73–80.
5. Disturber of Olympic tranquillity. Dengi [Internet]. 1999;45(249). Available from: <http://www.kommersant.ru>
6. Gled B, Zelichenko V, editor. Management of national federations. Reference guide. Moscow: Terra-sport; 2002. 288 p.
7. Digel Kh. On the development of world athletics. IAAF New Studies in Athletics. 2007;1:7–11.
8. Dick F. Interview. IAAF New Studies in Athletics. 2005;4:19–22.
9. Imas EV, Borisova OV. Professional tennis: problems and prospects of development. Kyiv: National University of physical education and sport of Ukraine, Olympic literature; 2017. 288 p.
10. Kozlova OK. Professionalization of athletic sports. Theory and methods of physical education. 2008;2:17–22.
11. Kozlova EK. Preparation of elite athletes in the context of professionalization of athletics. Kyiv: Olympic literature; 2012. p. 340–367.
12. Kozlova OK. Theoretical and methodological bases of training of athletes of high qualification in conditions of professionalization (through the example of athletics) [autoreferat]. Kyiv; 2013. 40 p.
13. Kozlova EK, Rabin MF. The dynamics of competitive activity performance of the strongest athletes in the world during the Olympic year. Science in Olympic Sport. 2016;4:23–34.
14. Kozlova O, Rabin MF. System of competitions in athletics (reformation and modern state). Theory and methods of physical education and sports. 2017;2:27–31.
15. Constitution come into effect on 1 November of 2009. IAAF; 2009. 88 p.
16. Krasnikov AA. General theory of sports competitions: the problems and their solutions experience [dissertation]. Moscow; 2006. 439 p.
17. Ozolin NG. Trainer's desk book: Science to win. Moscow: Astrel: AST; 2006. 864 p.
18. Platonov VN, editor, Bubka SN, Bulatova MM, et al. Olympic sport. K.: Olympic literature; 2009. Vol. 2, 696 p.,
19. Parsons D. Great encyclopaedia of tennis: transl. from English. Moscow: AST: Astrel; 2008. 224 p.
20. Platonov VM. Professionalization of Olympic sport. Theory and methods of physical education and sports. 2005;1:3–8.
21. Platonov VN. There are professionals among us. But is there professional sport? [From the professional sport of Russia, USSR, CIS]. Olimpiiska arena. 2000;2:18–20.
22. Platonov VN. The system for preparing athletes in Olympic sport. General theory and its practical applications: textbook [for coaches]: in 2 vols. K.: Olympic literature; 2015. Vol. 1, 680 p.
23. Platonov VN. The system for preparing athletes in Olympic sport. General theory and its practical applications: textbook [for coaches]: in 2 vols. Kyiv: Olympic literature; 2015. Vol. 2, 752 p.
24. Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine of April 12, 2017, No. 255 On approval of the procedure for establishing and paying wage premium for coaches of the staff team of the national teams of Ukraine in Olympic sports [Internet]. Available from: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/255-2017>
25. Competition rules 2017 – 2018. International Association of Athletic Federations [Internet]. Moscow: Moscow Regional Development Centre of IAAF; 2016. 237 p. Available from: <http://www.iaaf.org>.
26. On the appointment of scholarships of the president of Ukraine for outstanding athletes and coaches of Ukraine in the Olympic sports. Uryadovy Kurier; 2003 January 29, p. 4–5.

24. Постановление Кабинета Министров Украины от 12 апреля 2017 года № 255 Об утверждении порядка установления и выплаты надбавки тренерам штатной команды национальных сборных команд Украины по олимпийским видам спорта [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/255-2017>
25. Правила соревнований 2017 — 2018. — [Электронный ресурс]: по данным Международной ассоциации легкоатлетических федераций. — М.: Моск. регион. Центр развития ИААФ, 2016. — 237 с. — Режим доступа: <http://www.iaaf.org>.
26. Про положення про стипендії Президента України для видатних спортсменів та тренерів України з олімпійських видів спорту // Урядовий кур'єр. — 29 січня 2003 р. — С. 4–5.
27. Профессиональный спорт: [учеб. для студентов выс. учеб. заведений физ. воспитания и спорта] / под общ. ред. С. И. Гуськова, В. Н. Платонова. — К.: Олимп. лит., 2000. — 392 с.
28. Руководство для спортсменов / [С. Бубка, П. Таллберг, Я. Ден и др.]. — Международный олимпийский комитет, 2005. — 94 с.
29. Самые высокооплачиваемые спортсмены мира 2017. Рейтинг Forbes [Электронный ресурс]: по данным Forbes, 2017. — Режим доступа: <http://www.forbes.ru/biznes-photogallery/345783-samy-e-vysokooplachivaemye-sportsmeny-mira-2017-reyting-forbes?photo=4>
30. Наказ Президента України «Про збільшення розміру та кількості стипендій Президента України для видатних спортсменів та їх тренерів» // Олімп. арена. — 2008. — № 7. — С. 5.
31. Наказ Президента України «Про призначення стипендій Президента України для видатних спортсменів та тренерів України з олімпійських видів спорту» [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/ru/446/2016>
32. ATP World Tour — Understanding the Tour: [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.atpworldtour.com/News/Tennis/2011.aspx>.
33. Baker W.J. Sports in the Western world / W. J. Baker. — Revised ed. — University of Illinois Press, 1988. — P. 326
34. ITF Commercial Dept. Fundamentals of tennis sponsorship, 2017. — P. 48 / ITF Coaching and Sport Science Review: [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://store.itftennis.com/home.asp>.
35. New Prize Money [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <https://www.diamondleague.com/new-format/>
36. Qualification standings [Электронный ресурс], 712.2016 — Режим доступа: <https://www.iaaf.org/competitions/iaaf-diamond-league/standings/2017>
37. WTA Official Rulebook: [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.sonyericssonwtatour.com/page/News/2017.html>.
27. Guskov SI, Platonov VN. Professional sport: [textbook for students of higher educational institutions of physical education and sport]. Kyiv: Olympic literature; 2000. 392 p.
28. Bubka S, Tallberg P, Den Y. Guide for athletes. International Olympic Committee; 2005. 94 p.
29. World's highest-paid athletes in 2017. Forbes' Ranking [Internet]. Forbes report; 2017. Available from: <http://www.forbes.ru/biznes-photogallery/345783-samy-e-vysokooplachivaemye-sportsmeny-mira-2017-reyting-forbes?photo=4>
30. Decree of the President of Ukraine "On the appointment of scholarships to outstanding athletes and coaches of Ukraine in the Olympic sports". Olimpiiska arena. 2008;7:5.
31. Decree of the President of Ukraine "On the appointment of scholarships to outstanding athletes and coaches of Ukraine in the Olympic sports" [Internet]. Available from: <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/ru/446/2016>
32. ATP World Tour — Understanding the Tour [Internet]. Available from: <http://www.atpworldtour.com/News/Tennis/2011.aspx>.
33. Baker WJ. Sports in the Western world. University of Illinois Press; 1988. p. 326
34. ITF Commercial Dept. Fundamentals of tennis sponsorship. ITF Coaching and Sport Science Review [Internet]. 2017, p. 48. Available from: <https://store.itftennis.com/home.asp>.
35. New Prize Money [Internet]. Available from: <https://www.diamondleague.com/new-format/>
36. Qualification standings [Internet]. 712.2016. Available from: <https://www.iaaf.org/competitions/iaaf-diamond-league/standings/2017>
37. WTA Official Rulebook [Internet]. Available from: <http://www.sonyericssonwtatour.com/page/News/2017.html>.

Национальный университет физического воспитания и спорта Украины, Киев, Украина

Поступила 17.12.2017