

# Система подготовки спортсменов Канады к Олимпийским играм

Владимир Платонов, Юрий Павленко, Владимир Томашевский

Национальный университет физического воспитания и спорта Украины, Киев, Украина

## ABSTRACT

### The system of training canadian athletes for the olympic games

*Vladimir Platonov, Yurii Pavlenko, Vladimir Tomashevskii*

*Objective.* To analyze the system of training Canadian athletes for the Olympic Games.

*Methods.* Analysis and generalization of scientific and documentary data.

*Results.* The Federal Government and the Canadian Olympic Committee, national sports federations, sports training centers, provincial governments, and numerous sports organizations act as partners for the preparation athletes for the Olympic Games. The government agency Sport Canada implements its policies and takes part in shaping the Canadian sports system through these bodies. Legislative and political acts have been adopted, including position document Canadian Sport Policy, that contribute to continuous increasing of the government influence on the development of sports in Canada through the funding and monitoring mechanisms. The special program Own the Podium serves as a basis for the purposeful strategy of training Canadian athletes for the Olympic Games. Effective management structures have been established aimed at optimizing and focusing activities of public bodies, various sports organizations, and sponsors on the training of the strongest athletes, who are really capable of stepping onto the Olympic podium. An effective policy was developed and implemented to identify the challenges of Olympic preparation, effective training programs for athletes were created, monitoring was planned, critical problems for scientific research were identified, rapid introduction of scientific advances into practice was enabled along with the implementation of advanced world experience and advanced training coaches and other professionals.

*Conclusions.* The formation and implementation of an effective system for training Canadian athletes for the Olympic Games were facilitated by: the positive attitude and support of the government for sports, physical education, and healthy lifestyle of the population; the intensive development of health enhancing physical culture and mass sports; the creation of a strong physical infrastructure; the introduction of rational organizational forms of training for top level athletes; substantial funding of Olympic preparation; and introduction of advanced technologies in all components of the training system.

**Keywords:** Canada, high performance sport, public policy.

## АННОТАЦИЯ

*Цель.* Проанализировать современную систему подготовки спортсменов Канады к Олимпийским играм.

*Методы.* Анализ и обобщение данных научных и документальных источников.

*Результаты.* В подготовке к Олимпийским играм в качестве партнеров выступают Федеральное правительство и Олимпийский комитет Канады, национальные спортивные федерации, спортивные тренировочные центры, правительства провинций и многочисленные спортивные организации. Через эти организации государственная структура «Спорт Канады» реализует свою политику и принимает участие в формировании системы канадского спорта. Принятые законодательные и политические акты, среди которых программные документы «Канадская спортивная политика», постоянно увеличивали влияние государства на развитие спорта в Канаде через каналы финансирования и механизмы контроля. В основу целенаправленной стратегии подготовки канадских спортсменов к Олимпийским играм положена специальная программа «Взойти на пьедестал». Предусмотрены постановления эффективной структуры менеджмента, направленного на оптимизацию и концентрацию деятельности государственных органов, различных спортивных организаций и спонсоров на подготовке сильнейших спортсменов, реально способных взойти на пьедестал почета на Олимпийских играх; разработка и реализация эффективной политики в деле постановки задач олимпийской подготовки, создание эффективных программ подготовки спортсменов, планирование мониторинга, определение важнейших проблем для научных исследований, оперативное внедрение достижений науки в практику, использование передового мирового опыта, повышение квалификации тренеров и других специалистов.

*Выводы.* Формированию и реализации эффективной системы подготовки спортсменов Канады к Олимпийским играм способствовали: положительное отношение и поддержка государством спорта, физического воспитания и здорового образа жизни населения, интенсивное развитие оздоровительной физической культуры и массового спорта, создание мощной материально-технической базы, внедрение рациональных организационных форм подготовки спортсменов высокого класса, значительное финансирование олимпийской подготовки, внедрение передовых технологий во все компоненты системы подготовки.

**Ключевые слова:** Канада, спорт высших достижений, государственная политика.

**Постановка проблемы.** Канада относится к странам, национальные команды которых добились значительного прогресса на Олимпийских играх последних десятилетий.

Спортсмены Канады постоянно ведут в борьбу за первенство в неофициальном командном зачете (НКЗ) на зимних Олимпийских играх. За последние 20 лет команда Канады не опускалась ниже пятого места как в НКЗ, так и по общему количеству завоеванных медалей (табл. 1).

Отмечается прогресс и в количестве выигранных медалей. Наилучший показатель по золотым медалям (14) был достигнут на XXI зимних Олимпийских играх 2010 г. в Ванкувере, на которых канадские спортсмены выступали в качестве хозяев. В Пхёнчхане в 2018 г. команда Канады завоевала наибольшее количество медалей (29) за всю историю участия в зимних Олимпийских играх, что приравнивается к общему количеству ее олимпийских наград за 1984–1994 гг.: Сараево-1984 – 4 медали, Калгари-1988 – 5, Альбервилль-1992 – 7, Лиллехаммер-1994 – 13. Канадцы являются лидерами по количеству завоеванных олимпийских медалей в хоккее на льду – 22 награды (13 золотых, 6 серебряных, 3 бронзовые), фристайле – 25 (12, 9, 4); кёрлинге – 11 (6, 3, 2).

На последних Играх Олимпиад национальная команда Канады в НКЗ участвует в борьбе за попадание в двадчатку сильнейших, а в первенстве по общему количеству медалей стремиться войти в десятку лучших (табл. 2).

Поэтому вполне естественным представляется интерес к канадскому опыту, к изучению всего, что способствовало столь успешному выступлению спортсменов Канады на Олимпийских играх. Изучению государственной политики в спорте Канады посвящены фундаментальные работы Д. Макинтоша, Т. Бедески, С. Франкса [9], Л., Тибо Ж. Харви [12]. Анализ современного состояния олимпийского спорта в Канаде позволит создать более полное представление об эффективных путях

ТАБЛИЦА 1 – Итоги выступлений сборной команды Канады на зимних Олимпийских играх 1998–2018 гг.

| Год, место проведения зимних Олимпийских игр | Количество медалей |            |           |       | Место                         |                  |
|--|--------------------|------------|-----------|-------|-------------------------------|------------------|
|  | золотые            | серебряные | бронзовые | всего | неофициальный командный зачет | по сумме медалей |
| 1998, Нагано                                 | 6                  | 5          | 4         | 15    | 4                             | 5                |
| 2002, Солт-Лейк-Сити                         | 7                  | 3          | 7         | 17    | 4                             | 4–5              |
| 2006, Турин                                  | 7                  | 10         | 7         | 24    | 5                             | 3                |
| 2010, Ванкувер                               | 14                 | 7          | 5         | 26    | 1                             | 3                |
| 2014, Сочи                                   | 10                 | 10         | 5         | 25    | 3                             | 4                |
| 2018, Пхёнчхан                               | 11                 | 8          | 10        | 29    | 3                             | 3                |

ТАБЛИЦА 2 – Итоги выступлений сборной Канады на Играх Олимпиад 1996–2016 гг.

| Год, место проведения Олимпийских игр | Количество медалей |            |           |       | Место                         |                  |
|---------------------------------------|--------------------|------------|-----------|-------|-------------------------------|------------------|
|                                       | золотые            | серебряные | бронзовые | всего | неофициальный командный зачет | по сумме медалей |
| 1996, Атланта                         | 3                  | 11         | 8         | 22    | 21                            | 11               |
| 2000, Сидней                          | 3                  | 3          | 8         | 14    | 24                            | 17–18            |
| 2004, Афины                           | 3                  | 6          | 3         | 12    | 21                            | 19–20            |
| 2008, Пекин                           | 3                  | 9          | 8         | 20    | 19                            | 13               |
| 2012, Лондон                          | 1                  | 6          | 11        | 18    | 36                            | 13–15            |
| 2016, Рио-де-Жанейро                  | 4                  | 3          | 15        | 22    | 20                            | 10               |

решения проблемы подготовки национальных команд к Олимпийским играм.

**Цель исследования** – проанализировать современную систему подготовки спортсменов Канады к Олимпийским играм.

**Методы исследования:** анализ и обобщение данных научных и документальных источников. Материалом для проведения исследований была информация об основных составляющих системы подготовки спортсменов Канады к Олимпийским играм последних двух десятилетий.

**Результаты исследования.** В ходе проведения исследования были подвергнуты всестороннему анализу стратегия и управление развитием спорта в Канаде, программные документы «Канадская спортивная политика», принятые в 2002 и 2012 гг., программа подготовки к Олимпийским играм «Взойти на пьедестал», деятельность спортивных тренировочных центров.

### РАЗВИТИЕ СПОРТА: СТРАТЕГИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

Современная система спорта Канады – как и любой страны с высокоразвитым массовым спортом, эффективной системой физического воспитания, стремлением к здоровому образу жизни граждан, к спортивным достижениям на международной арене – очень сложна и многообразна, включает деятельность множества государственных и общественных организаций (рис. 1). Эта деятельность направлена на функционирование и развитие спорта на всех его уровнях – от истоков массового детско-юношеского, рекреационного и оздоровительного спорта до специализированного резервного спорта и спорта высших достижений.

Государственное регулирование развития спорта в Канаде осуществляется через Департамент по вопросам канадского наследия, в деятельности которого выделено самостоятельное направление «Спорт Канады» [10].

Федеральное правительство Канады реализует политику в сфере массового спорта и спорта высших



РИСУНОК 1 – Основные организации спортивной структуры Канады [1]

достижений путем сотрудничества с правительствами провинций и многочисленными спортивными организациями. В качестве основных партнеров в деле подготовки к Олимпийским играм выступают Олимпийский комитет Канады, спортивные тренировочные центры и национальные организации, ответственные за развитие олимпийских видов спорта. Через эти организации «Спорт Канады» реализует свою политику и принимает участие в формировании системы канадского спорта, в частности, в подготовке к Олимпийским играм.

В течение многих десятилетий провинции самостоятельно организовывали свою спортивную сферу. Территории имеют свои собственные правительства, как правило, с министром по спорту. Поскольку федеральное правительство стало все активнее заниматься спортивной политикой, требовалось более тесное сотрудничество правительств провинций и территорий с центральной властью по двум направлениям: спорта высших достижений и массового спорта. После долгих дебатов было решено, что провинции и территории отвечают за массовый спорт, запустив региональные инициативы по расширению и финансированию инфраструктуры, проведению крупных спортивных соревнований. Спорт высших достижений, как правило, поддерживается и финансируется на федеральном уровне. Провинции в основном сотрудничают со спортивными федерациями провинций, а также с фондом развития молодежи на региональном уровне. Однако в некоторых случаях компетенции пересекаются, например, Квебек предоставляет финансовую поддержку своим спортсменам. Следует отметить, что, хотя провинции имеют относительную самостоятельность в осуществлении своих собственных программ по спорту, федеральное правительство, согласно законодательной базе, устанавливает национальные цели в этой области.

Уровень участия провинций весьма разнообразен. Например, Британская Колумбия имеет более давние

традиции и больше опыта в организации массового спорта, чем многие другие провинции и территории [8].

Отсутствие четкой управленческой вертикали не помешало сформировать в Канаде единую политику как в сфере физического воспитания населения и массового спорта, так и в спорте высших достижений. В частности, «Спорт Канады» совместно с властями провинций, национальными и территориальными спортивными организациями сумели организовать спортивные тренировочные центры, сформировать общий подход к их деятельности, развитию и финансированию, разработать и внедрить программу «Взойди на пьедестал». Вся эта работа была осуществлена в короткие сроки и кардинально повлияла на качество подготовки атлетов Канады к Олимпийским играм. Решающая роль, несомненно, принадлежала федеральному правительству, которое уделило достижениям на международной спортивной арене первостепенное внимание – и как фактору национального престижа, и как фактору внутренней консолидации нации, популяризации спорта и укрепления здоровья людей [12].

Важным направлением политики федерального правительства Канады в области спорта является поощрение корпоративного спонсорства национальных спортивных мероприятий и программ национальных спортивных организаций, направленных на развитие массового спорта и спорта высших достижений. Правительство признает независимость национальных спортивных организаций в деле привлечения спонсоров, однако четко определяет позицию, согласно которой развитие спорта является совместным предприятием национальных спортивных организаций и федерального правительства, что не допускает деятельности спортивных организаций и спонсоров в направлении, противоречащем взглядам общественности и политике федерального правительства.

### СПОРТИВНАЯ ПОЛИТИКА

В 2000 г. федеральные министры и министры провинций, ответственные за спорт, физическую активность и рекреацию, предприняли серию консультаций на общенациональном уровне, и в мае 2002 г. был подписан и впервые увидел свет программный документ под названием «Канадская спортивная политика» (CSP–2002). Он определил «повышение количества занимающихся спортом» как одну из четырех целей правительственных действий – наряду с повышением мастерства, дееспособности системы, взаимодействия.

Юридическую и политическую основу для реализации программы составили «Акт о физической активности и спорте», «Канадская спортивная политика» (CSP) и «Национальная доктрина рекреации» [10].

Важным шагом вперед в канадском спорте стало одобрение федеральными, провинциальными и территориальными министрами, ответственными за спорт, общих моделей долгосрочной подготовки спортсмена

(LTAD) – для основной группы спортсменов и занимающихся спортом, а также для спортсменов с ограниченными возможностями. Эти модели, соответственно, описаны в двух документах: «Канадский спорт для жизни» и «Нет случайных чемпионов», в которых развиваются положения о том, что всестороннее образование должно содержать обучение детей и юношества основам физических умений.

В 2008 г. правительством Канады была утверждена «Стратегия занятий спортом на 2008–2012 гг.». Стратегическая цель «Спорта Канады» заключалась в том, чтобы как можно больше канадцев занимались спортом на более высоком качественном уровне. Для достижения этой цели «Спорт Канады» сосредоточился на решении следующих стратегических задач: увеличение количества занимающихся; улучшение качества спортивных программ; повышение осведомленности и научных знаний [3].

«Спорт Канады» руководствовался в своих действиях следующими принципами: верховенство юрисдикции провинций и территорий; наличие общеканадского центра («Спорт Канады»); координация деятельности всех компонентов спортивной системы; привлечение дополнительных ресурсов; взвешенная политика (согласование всех общенациональных спортивных проектов и стратегий); подход, основывающийся на достоверности (систематическое развитие и применение научных исследований и знаний).

Деятельность «Спорта Канады» в отношении занятий спортом сосредоточивается на следующих направлениях:

- развитие и внедрение знаний на основе консультаций с провинциями и территориями и другими участниками процесса;
- формирование возможностей путем поддержки ключевых инициатив организаций, направленных на увеличение количества занимающихся спортом;
- поддержка инноваций путем апробации новых проектов, программ и концепций;
- накопление знаний и их развитие за счет поддержки научных исследований;
- измерение уровней занятия спортом путем инвестирования в системы отслеживания численности канадцев, занимающихся спортом, и отдельных целевых групп населения.

Выполнение задач Стратегии оценивается на основе использования механизма сбора данных, касающихся увеличения численности занимающихся спортом и улучшения качества спортивных программ, по следующим критериям: количество лицензированных тренеров; количество лицензированных официальных лиц; количество национальных спортивных организаций, адаптировавших и внедривших модель LTAD.

«Спорт Канады» оценивает всю информацию, необходимую для занятий спортом, с точки зрения создания новых источников для сбора данных или использования уже существующих для определения приоритетных на-

правлений и установления новых целей и показателей. К этим показателям относят:

- количество научно-исследовательских проектов по занятиям спортом на базе сотрудничества Совета Канады по социальным наукам и гуманитарным исследованиям;

- количество научно-исследовательских проектов по анализу общественного мнения относительно осознания общественностью пользы от занятий спортом.

В основу политики, нацеленной на развитие спорта в стране до 2022 г., положены следующие принципы:

- **ценности:** все спортивные программы значимы, разработаны для повышения этичного поведения и снижения неэтичного поведения;

- **участия:** спортивные программы доступны и справедливы, отражают полную широту интересов, мотивов, целей, способностей и разнообразия канадского общества;

- **технического обоснования:** принципами долгосрочного развития занимающихся наполнены спортивные программы во всех контекстах участия в спорте, признавая, что существуют разные модели поведения участников в разных юрисдикциях;

- **совместной работы:** сфера спорта основывается на взаимодействии с другими сферами жизни – в наибольшей степени с образованием и отдыхом – и стимулируется посредством связей с общественными организациями, поставщиками услуг и частным сектором;

- **целенаправленности:** спортивные программы базируются на четких целях в достижении желаемых результатов;

- **эффективности:** в основе мониторинга и оценки программ и политики лежат их улучшение, внедрение инноваций и подотчетность; программа исследований способствует выявлению условий, при которых программы и политика имеют наибольший потенциал для достижения своих целей;

- **стабильности:** для достижения системных целей необходимы организационный потенциал, партнерские отношения, финансирование инноваций, совместное использование и экономия ресурсов.

Структура политики основывается на полном спектре спортивной практики в Канаде, включая общие контексты участия канадцев в спорте, их физическую грамотность, и ключевые секторы, влияющие на участие населения в спорте (рис. 2).

Участие канадцев в спорте характеризуется пятью основными контекстами: начальные занятия спортом, массовый спорт, соревновательный спорт, спорт высших достижений и спорт для развития, которые дополняют друг друга, взаимозависимы и между которыми происходит перемещение занимающихся спортом. Физическая грамотность признается в качестве предпосылки продолжительной жизни и наслаждения спортом на протяжении всей жизни, основой совершенствования для спортсменов, активной жизни и здоровья для всего

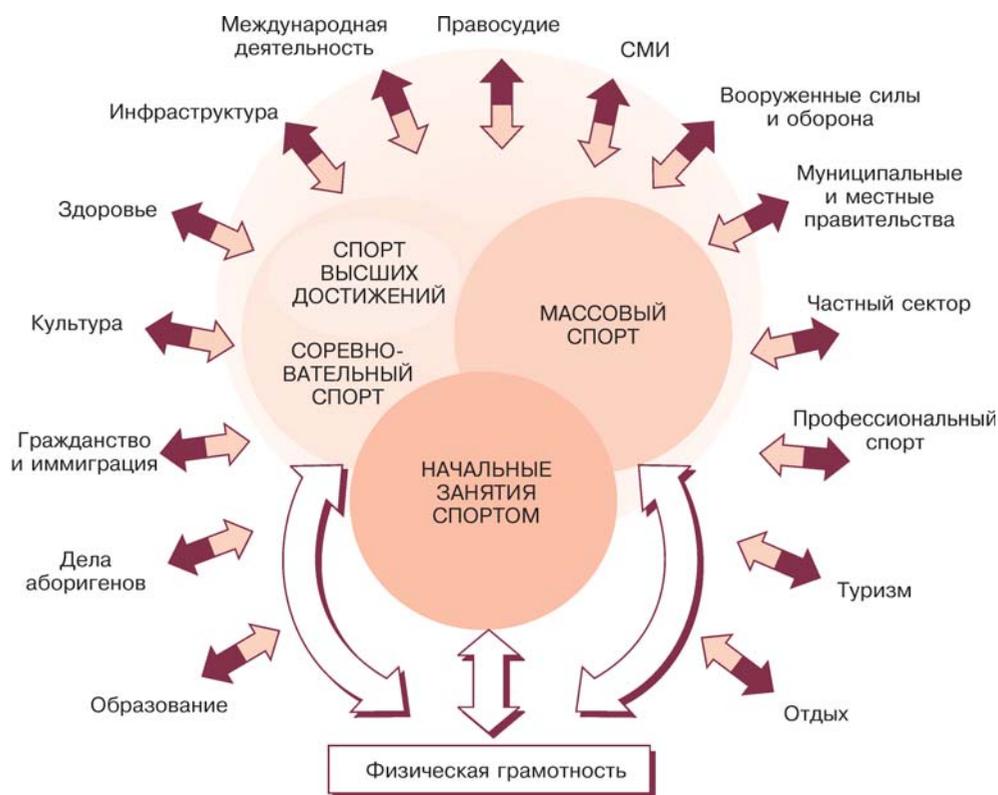


РИСУНОК 2 – Структура канадской спортивной политики на 2012–2022 гг. [7]

населения. Партнерство и связи сферы спорта с другими секторами обеспечивают их вклад в развитие спорта и возможности использования спорта как инструмента социального и экономического развития. Секторы образования и отдыха в провинциальных и территориальных юрисдикциях играют решающую роль в участии канадцев в спорте как поставщиков услуг, так и партнеров в их осуществлении. Несмотря на то что профессиональные спортивные организации выходят за рамки этой политики, их мощное влияние на спорт и общество, как положительное, так и отрицательное, не игнорируется.

Далее описаны цели и задачи спортивной политики по пяти контекстам участия канадцев в спорте.

### НАЧАЛЬНЫЕ ЗАНЯТИЯ СПОРТОМ

**Цель:** формирование у канадцев фундаментальных навыков, знаний и способностей к организованным и неорганизованным занятиям спортом (увеличение количества и разнородности канадцев, участвующих в спорте, в период с 2012 по 2022 г.).

#### Задачи:

1. Поддержка руководителями, педагогами и родителями развития физической грамотности и безопасных, полезных, основанных на ценностях игр и занятий спортом среди детей и молодежи.
2. Предоставление возможностей для лиц, традиционно недостаточно представленных, и/или маргинализованных групп населения активно участвовать во

всех сферах деятельности в спорте, включая руководящие роли.

3. Формирование качественных программ по возрастным периодам, которые подходят для все большего количества занимающихся и основываются на партнерских отношениях между спортивным и другими секторами.

4. Создание доступных, справедливых и инклюзивных программ для удовлетворения потребностей, мотивации и интересов участников в веселых и безопасных занятиях.

5. Обеспечение доступа для детей и молодежи к безопасным и подходящим местам для неструктурированных игр и самоорганизованных занятий спортом.

6. Улучшение возможностей для воспитателей обучать детей основам спорта.

### МАССОВЫЙ СПОРТ

**Цель:** создание у канадцев возможности заниматься спортом для развлечения, здоровья, общения и отдыха.

#### Задачи:

1. Предоставление возможностей для лиц, традиционно недостаточно представленных, и/или маргинализованных групп населения активно участвовать во всех сферах деятельности в спорте, включая руководящие роли.
2. Применение квалифицированными тренерами и руководителями обществ технически обоснованных

программ по основам спорта и руководящих принципов этичного поведения.

3. Формирование качественных программ по возрастным периодам, которые подходят для все большего количества занимающихся и основываются на партнерских отношениях между спортивным и другими секторами.

4. Поощрение и поддержка сотрудничества и партнерства среди муниципалитетов/местных органов власти, школ, провинциальных/территориальных и национальных спортивных организаций в обеспечении руководства и ресурсов для рекреационных спортивных программ.

5. Создание доступных, справедливых и инклюзивных программ для удовлетворения потребностей, мотивации и интересов участников в веселых и безопасных занятиях.

6. Привлечение на постоянной основе добровольцев и наемных работников для достижения целей Системы.

7. Сотрудничество между общинными, региональными и провинциальными/территориальными партнерами в поддержании состояния спортивных сооружений, зеленых насаждений и оборудования, доступных для всех граждан.

8. Сотрудничество и партнерские отношения между спортивными организациями, муниципалитетами / местными органами власти и учебными заведениями с целью объединения усилий по развитию спортсменов, тренеров и должностных лиц и максимального использования спортивных объектов.

9. Массовое использование сооружений, предназначенных для проведения главных игр и соревнований.

### **СОРЕВНОВАТЕЛЬНЫЙ СПОРТ**

*Цель:* систематическое улучшение и оценка эффективности занятий спортом в соревнованиях безопасным и этичным образом.

#### *Задачи:*

1. Соблюдение всеми участниками канадского соревновательного спорта кодекса этики.

2. Предоставление возможностей для лиц, традиционно недостаточно представленных, и/или маргинализированных групп населения активно участвовать во всех сферах деятельности в спорте, включая руководящие роли.

3. Создание на научной базе и принципах долгосрочного развития спортсменов/занимающихся программ, способствующих безопасному и этичному их участию в спорте.

4. Обеспечение качественного тренировочного процесса для спортсменов всех уровней соревновательного спорта, что основано на научной базе и передовой практике.

5. Проведение спортивных соревнований компетентными должностными лицами, обладающими знаниями, навыками и мышлением для поддержания справедливой и безопасной конкуренции.

6. Сотрудничество и партнерские отношения между спортивными организациями, муниципалитетами/местными органами власти и учебными заведениями с целью объединения усилий по развитию спортсменов, тренеров и должностных лиц и максимального использования спортивных объектов.

7. Привлечение на постоянной основе добровольцев и наемных работников для достижения целей Системы.

8. Четкое определение ролей и обязанностей в системе спорта в контексте организационного потенциала для достижения целей Системы.

9. Разработка и внедрение новых подходов к созданию устойчивой и разнообразной государственной и частной ресурсной базы для продолжения развития спорта.

### **СПОРТ ВЫСШИХ ДОСТИЖЕНИЙ**

*Цель:* систематическое достижение канадскими спортсменами результатов высочайшего мирового уровня на международных соревнованиях посредством справедливых и этичных средств.

#### *Задачи:*

1. Соблюдение всеми участниками канадского соревновательного спорта кодекса этики.

2. Удержание лидерских позиций на международном уровне в продвижении позитивных ценностей, антидопинговой деятельности и этики в спорте.

3. Интеграция передовых научных знаний и практики в развитие спортсменов и тренеров.

4. Создание и предоставление техническими лидерами высококачественных программ подготовки спортсменов мирового уровня.

5. Проведение спортивных соревнований компетентными должностными лицами, обладающими знаниями, навыками и мышлением для поддержания справедливой и безопасной конкуренции.

6. Сотрудничество и партнерские отношения между спортивными организациями, муниципалитетами/местными органами власти и учебными заведениями с целью объединения усилий по развитию спортсменов, тренеров и должностных лиц и максимального использования спортивных объектов.

7. Соблюдение всеми партнерами по хостингу согласованного национального статуса для проведения крупных национальных и международных спортивных мероприятий с целью максимально повысить их вклад в решение спортивных и общественных задач.

8. Создание и внедрение стратегии для систематического выявления и развития потенциальных спортсменов высокой квалификации.

9. Определение эффективности прогнозирования и оценка эффективности системы спорта по результатам выступления спортсменов на основных международных соревнованиях.

10. Обеспечение организационного потенциала, т. е. руководства, людских и финансовых ресурсов, для достижения целей Системы.

ТАБЛИЦА 3 – Основные направления участия ключевых заинтересованных сторон в Канадской спортивной политике [7]

| Участники   | Контексты участия         |                |                        |                         |                    |
|---|---------------------------|----------------|------------------------|-------------------------|--------------------|
|   | начальные занятия спортом | массовый спорт | соревновательный спорт | спорт высших достижений | спорт для развития |
| Спортсмены/занимающиеся   | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Родители/опекуны  | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       |                    |
| Тренеры/руководители  | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Должностные лица  |                           | ✓              | ✓                      | ✓                       |                    |
| Администраторы  | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Национальные спортивные организации                                     |                           |                | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Провинциальные / территориальные спортивные организации                 | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Местные спортивные клубы/ ассоциации                                    | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       |                    |
| Национальные мультиспортивные организации                               |                           | ✓              | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Провинциальные / территориальные многопрофильные спортивные организации | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       |                    |
| Провинциальные / территориальные спортивные федерации                   | ✓                         | ✓              | ✓                      |                         | ✓                  |
| Общественные спортивные советы  | ✓                         | ✓              | ✓                      |                         |                    |
| Корпорации и частный бизнес   | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Учебные заведения   | ✓                         | ✓              | ✓                      | ✓                       | ✓                  |
| Местные сервисные клубы   | ✓                         | ✓              |                        |                         | ✓                  |

11. Четкое определение ролей и обязанностей в системе спорта в контексте организационного потенциала для достижения целей системы.

12. Разработка и внедрение новых подходов к созданию устойчивой и разнообразной государственной и частной ресурсной базы для продолжения развития спорта.

13. Вовлечение максимального количества канадских спортивных лидеров в работу на высшие должности в международных спортивных федерациях и международных мультиспортивных организациях.

### СПОРТ ДЛЯ РАЗВИТИЯ

**Цель:** использование спорта как инструмента социального и экономического развития, а также поощрение положительных ценностей как внутри страны, так и за рубежом.

#### Задачи:

1. Поддержка развития спортсменов как лидеров и примера для подражания в спорте и обществе.

2. Сотрудничество спортивных, общественных и международных организаций с целью активного использования спортивных программ для внутреннего и международного социального развития.

3. Установление и укрепление взаимосвязей сферы спорта и смежных секторов для достижения целей социального развития.

4. Организация и проведение спортивных мероприятий с учетом социальных и экономических интересов провинций и территорий страны.

В то время как CSP–2002, по сути, являлась государственной политикой, ориентированной на участников

соревновательного спорта и традиционного спортивного сектора, поле внимания CSP–2012 значительно расширилось. Возросла важность установления связей как в рамках спортивной системы, так и с заинтересованными структурами за ее пределами. Ресурсы и творческий подход широкого круга партнеров в спорте и смежных секторах должны способствовать успеху политики [7].

Связи и сотрудничество позволяют увеличить объемы ресурсов и обмениваться ими.

Особое внимание направлено на следующие связи: между национальными спортивными федерациями, провинциальными/территориальными спортивными федерациями, муниципальными клубами и общественными организациями; между секторами спорта, образования и отдыха на уровне национальных спортивных федераций и правительств; между федеральным, провинциальными и территориальными правительствами и их ведомствами. Обновленное направление политики поддерживается правительствами и заинтересованными неправительственными структурами в той степени, в которой они этого желают. Конкретные элементы политики представлены в дополнительных индивидуальных и коллективных планах действий, разработанных в 2012 и 2013 годах.

Политика устанавливает контексты участия в спорте на период 2012–2022 гг. для всех правительств, учреждений и организаций по всей Канаде, которые занимаются спортом и его позитивным воздействием на отдельных лиц, общины и общества (табл. 3). Подразумевается, что люди и организации будут самостоятельно выбирать, для достижения каких целей они будут работать и как они это сделают.

Таким образом, принятые законодательные и политические акты постоянно увеличивали влияние государства на развитие спорта в Канаде через каналы финансирования и механизмы контроля.

**ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ  
К ОЛИМПИЙСКИМ ИГРАМ  
«ВЗОЙДИ НА ПЬЕДЕСТАЛ»**

В основу целенаправленной стратегии подготовки к Олимпийским играм положена специальная программа, получившая название «Взойди на пьедестал». Эта программа, явившаяся своеобразной надстройкой над существовавшей в стране системой спорта высших достижений, должна обеспечить сильнейшим спортсменам Канады условия для подготовки, отвечающие высшим мировым стандартам.

Канадская программа «Взойди на пьедестал» является относительно узким проектом, ориентированным исключительно на подготовку группы сильнейших спортсменов, реально способных включиться в борьбу за завоевание олимпийских наград, а не на развитие спорта высших достижений в стране в целом.

Руководство по реализации программы «Взойди на пьедестал» возложено на рабочий комитет, состоящий из представителей инвестирующих сторон: по консультациям в сфере организационного развития и управления – комитет стратегического консалтинга; по реализации решений во всех сферах деятельности – группа менеджеров, созданная специалистами различного про-

филя (спорт высших достижений, технологии выступлений, медицина, наука, работа со СМИ, программа «Совершенно секретно» и др.) (рис. 3).

Для эффективной реализации программы организовано тесное сотрудничество со всеми организациями, отвечающими за развитие спорта высших достижений, и прежде всего – с национальными федерациями по видам спорта. Привлечение специалистов этих организаций к различного рода профессиональным услугам и экспертизе способствует постоянному совершенствованию системы олимпийской подготовки, ее широкой общественной поддержке [11].

В программе «Взойди на пьедестал» выделены два направления деятельности.

1. Формирование эффективной структуры менеджмента, направленного на оптимизацию и концентрацию деятельности государственных органов, различных спортивных организаций и спонсоров на подготовке сильнейших спортсменов, реально способных взойти на пьедестал почета на Олимпийских играх.

2. Разработка и реализация эффективной политики в деле формирования задач олимпийской подготовки, создание эффективных программ подготовки спортсменов, планирование мониторинга, определение важнейших проблем для научных исследований, оперативное внедрение достижений науки в практику, внедрение передового мирового опыта, повышение квалификации тренеров и других специалистов и т. д., а также финансовая поддержка этой деятельности.

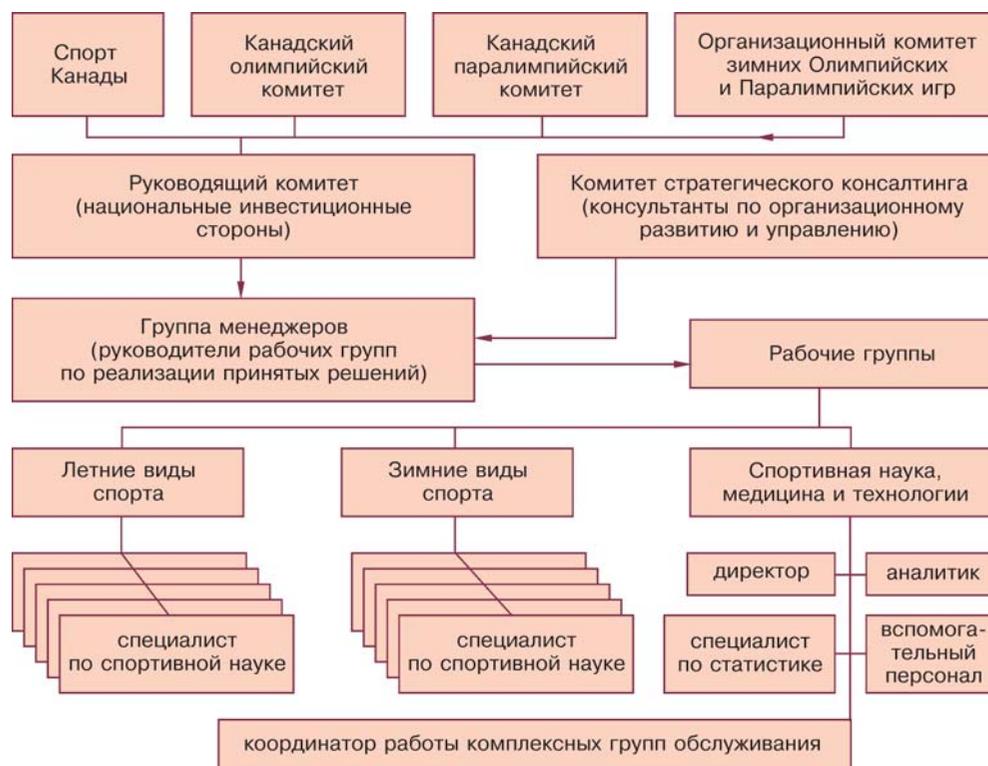


РИСУНОК 3 – Структура рабочего комитета по реализации программы «Взойди на пьедестал» [2]

Реализация Программы направлена на обеспечение значительного повышения качества работы во всех компонентах олимпийской подготовки.

Основное внимание сконцентрировано на следующем:

- на включении в систему олимпийской подготовки только тех атлетов, которые по объективным показателям способны вести борьбу за награды на Олимпийских играх;
- на привлечении к процессу олимпийской подготовки наиболее квалифицированных тренеров, а также других специалистов, объединенных в группы поддержки;
- на обеспечении канадских спортсменов, вовлеченных в процесс подготовки к Олимпийским играм, самым современным оборудованием, всесторонней информацией, лучшими спортивными базами, необходимой соревновательной практикой, всесторонней помощью в решении всех вопросов, связанных с подготовкой, повседневной жизнью и профессиональными перспективами;
- на предоставлении спортсменам в процессе подготовки и соревновательной деятельности возможностей широко использовать достижения спортивной науки, спортивной медицины, на оперативном внедрении самых современных технологий во все составляющие процесса подготовки.

Важнейшей составляющей программы, обеспечившей ее высокую эффективность, является внедрение передовых технологий во все компоненты системы подготовки, начиная от методики развития двигательных качеств и заканчивая формированием и отработкой оптимальных моделей соревновательной деятельности.

Еще одной принципиальной стороной программы является концентрация материальных и интеллектуальных ресурсов на тех видах спорта и видах соревнований, в которых у канадских атлетов уже были высокие результаты, а также на тех, в которых ожидается меньшая конкуренция и велико влияние на конечный результат особенностей спортивных объектов [1].

Избранная стратегия спортивной подготовки канадских атлетов к Олимпийским играм предопределила особенности финансирования различных разделов программы. В рамках программы «Взойди на пьедестал» на поддержку национальных спортивных федераций выделялись разные суммы. Основные средства были сконцентрированы на тех видах спорта и видах соревнований, в которых у канадцев были реальные шансы добиться завоевания олимпийских наград (табл. 4).

На летние виды спорта в 2017–2018 гг. выделено 29,925 млн дол., среди которых наибольшее финансирование получили плавание (4,42 млн дол.), велосипедный спорт (4,15 млн дол.), легкая атлетика (4,12 млн дол.) и гребля академическая (3,7 млн дол.).

Средства, выделенные национальными спортивными федерациями, используются под строгим контролем

руководителей программы «Взойди на пьедестал» и направляются на привлечение высококвалифицированных тренеров и других специалистов, на предоставление лучших спортивных сооружений и условий для подготовки, на приобретение новейшего оборудования и снаряжения.

Особое внимание руководители программы «Взойди на пьедестал» уделяют научным разработкам, способным оказать существенное влияние на выступления спортсменов. Например, в санном спорте разрабатывались скоростные костюмы и совершенствовались конструкции саней; для конькобежцев – новые костюмы с аэродинамическим эффектом; в конькобежном спорте и фристайле – системы обратной связи, предназначенные для оперативного управления реакциями организма на нагрузки; в биатлоне изучалась эффективность разных конструкций лыж и т. д. Финансируется научная программа с красноречивым и впервые прозвучавшим в мировой спортивной практике названием «Совершенно секретно». Закрытые научные проекты реализовывались и в СССР, и в ГДР, существуют они в современном Китае и в других странах. Однако столь откровенное, как в Канаде, название программы в мировом спорте появилось впервые [2].

С целью более эффективного внедрения достижений науки в практику подготовки сильнейших спортсме-

ТАБЛИЦА 4 – Распределение финансирования между зимними видами спорта в Канаде, дол. [10]

| Виды спорта                 | Олимпийские циклы подготовки к зимним Олимпийским играм |                   |                   |
|-----------------------------|---|-------------------|-------------------|
|                             | Ванкувер, 2010 г.                                       | Сочи, 2014 г.     | Пёнчхан, 2018 г.  |
| Горнолыжный спорт           | 8,735,400   | 6,999,443         | 4,090,000         |
| Биатлон                     | 1,784,173   | 1,324,623         | 1,200,000         |
| Бобслей                     | 4,931,864   | 5,917,698         | 3,995,000         |
| Лыжные гонки                | 4,714,855   | 5,066,890         | 2,355,500         |
| Кёрлинг                     | 3,617,500   | 5,255,000         | 3,935,000         |
| Фигурное катание на коньках | 2,740,500   | 3,308,000         | 3,370,000         |
| Фристайл                    | 8,420,407   | 10,320,580        | 11,429,000        |
| Хоккей на льду (женщины)    | 4,849,000   | 4,661,100         | 3,295,000         |
| Хоккей на льду (мужчины)    | 1,405,000   | 1,129,000         | 845,000           |
| Саный спорт                 | 3,015,017   | 3,472,595         | 2,907,250         |
| Лыжное двоеборье            | 233,875   | 162,548           | -                 |
| Сkeleton                    | 3,498,656   | 3,505,000         | 386,000           |
| Лыжный кросс                | 3,110,295   | 5,888,450         | 3,946,502         |
| Прыжки на лыжах с трамплина | 461,375   | 788,498           | 50,000            |
| Сноубординг                 | 7,104,116   | 8,815,008         | 5,007,810         |
| Скоростной бег на коньках   | 7,888,480   | 6,972,601         | 4,651,789         |
| Шорт-трек                   | 4,621,329   | 6,822,121         | 4,868,100         |
| <b>Всего</b>                | <b>71,131,942</b>                                       | <b>80,409,155</b> | <b>56,331,951</b> |

нов при сборных командах Канады были созданы комплексные группы поддержки (КГП), сформированные по такому же принципу, как и комплексные научные группы (КНГ), работавшие в 1980-е годы при сборных командах СССР.

КГП работают в Канаде на постоянной основе, тесно взаимодействуя со спортсменами и тренерами в местах подготовки и соревнований. В их составе – специалисты по физиологии, биохимии, психологии, биомеханике, медицине, гистологии, физиотерапии. В зависимости от специфики видов спорта в состав КГП включаются спортивные аналитики, специалисты по инновационным и информационным технологиям [2].

Важное место в программе «Взойди на пьедестал» заняла целенаправленная работа по повышению квалификации тренеров сборных команд, выведение их на уровень специалистов мирового класса. Помощь в этом направлении оказывалась прежде всего 45 тренерам, способным подготовить чемпионов и призеров Олимпийских игр. В частности, им предоставлялись следующие возможности:

- повышать квалификацию в национальных институтах тренеров;
- знакомиться с передовым зарубежным опытом;
- пользоваться консультациями высококвалифицированных специалистов в различных областях;
- принимать участие в семинарах и конференциях.

### СПОРТИВНЫЕ ТРЕНИРОВОЧНЫЕ ЦЕНТРЫ

Важнейшую роль в достижениях канадских спортсменов на Олимпийских играх последнего десятилетия сыграли созданные в этой стране спортивные тренировочные центры, объединившие в единую систему множество организаций, занятых подготовкой квалифицированных спортсменов и предоставлением им различных услуг спортивно-педагогического, медицинского, научного и организационного характера.

Создание и развитие этих центров, наряду с реализацией программы «Взойди на пьедестал», стало решающим фактором успеха канадских атлетов на последних Олимпийских играх, а также в очередной раз наглядно продемонстрировало, что без наличия подобных центров нельзя рассчитывать на стабильные успехи национальных команд на Олимпийских играх.

Спортивные тренировочные центры были созданы путем объединения и соответствующего развития спортивных баз и постоянного расширения комплекса услуг, предоставляемых спортсменам и тренерам, развития системы подготовки и повышения квалификации специалистов – с естественным выходом на создание институтов спорта. И если до 2010 г. институты спорта канадских спортивных центров, в отличие, например, от центров в Канберре, Париже или Пекине, представляли собой практические курсы по повышению квалификации тренеров, то после XXI зимних Олимпийских игр 2010 г. в Ванкувере была поставлена задача их превращения в

полноценные образовательные учреждения по подготовке специалистов высокого класса в области спорта, прежде всего – тренеров по олимпийским видам спорта [3].

Сеть спортивных центров предоставляет спортсменам и тренерам весь комплекс услуг, необходимых для всесторонней и полноценной подготовки.

В настоящее время в Канаде функционируют семь спортивных центров:

- Атлантик – провинция Новая Шотландия;
- Монреаль – провинция Квебек;
- Онтарио – провинция Онтарио;
- Манитоба – провинция Манитоба;
- Калгари – провинция Альберта;
- Пасифик – провинция Британская Колумбия;
- Саскачеван – провинция Саскачеван.

Спортивные центры Канады создавались, начиная с 1994 г., в результате сотрудничества нескольких организаций, заинтересованных в развитии спорта высших достижений и в повышении результативности выступлений спортсменов Канады на Олимпийских играх. Центральными организациями явились «Спорт Канады», Олимпийский комитет Канады и Канадская тренерская ассоциация. На уровне провинций в эту работу включились органы министерств, ответственных за образование и спорт в территориях и провинциях, муниципалитеты и местные организации, развивающие спорт.

Например, в создании Монреальского спортивного центра, наряду с центральными органами Канады, принимали активное участие Министерство образования, досуга и спорта провинции Квебек, организация «Спорт Квебек», городской совет Монреаля.

Каждый из центров предоставляет услуги спортсменам, специализирующимся в разных видах спорта. Например, центр Атлантик создает все необходимые условия для подготовки в таких видах спорта, входящих в программы Игр Олимпиад, как легкая атлетика, гребля на байдарках и каноэ, велосипедный спорт, парусный спорт, разные виды борьбы, футбол, баскетбол. Однако в упомянутом центре есть условия и для подготовки в кёрлинге. Иная направленность спортивного центра Калгари, в котором готовятся прежде всего спортсмены, специализирующиеся в зимних видах спорта, что вполне естественно, учитывая географические условия провинции Альберта.

Ориентация на зимние виды спорта характерна и для Тихоокеанского спортивного центра (Пасифик), что связано со специфическими географическими и климатическими условиями. В этом центре имеют возможность для полноценной подготовки канадские спортсмены, специализирующиеся в хоккее, фигурном катании, фристайле, горнолыжном спорте, биатлоне, бобслее, сноубординге, и многие из этих атлетов завоевали медали на зимних Олимпийских играх. Однако все необходимые условия для подготовки на высшем уровне в Тихоокеанском центре имеют и спортсмены, готовящиеся к Играм

Олимпиад: легкоатлеты, велосипедисты, пловцы, борцы, спортсмены, специализирующиеся в парусном спорте, в разных видах единоборств и спортивных играх.

Центр в провинции Манитоба в основном ориентирован на летние виды спорта – плавание, триатлон, легкую атлетику, спортивные игры. Однако услугами этого центра пользуются и представители зимних видов – кёрлинга, скоростного бега на коньках.

Представителей большого количества видов спорта принимают и другие канадские спортивные центры – Монреаль, Саскачеван, Онтарио.

Спортивные центры Канады представляют собой не сконцентрированные в одном месте структурные образования, а широкую сеть различных спортивных объектов, гостиниц, образовательных, научных, медицинских и других учреждений, часто расположенных на значительном отдалении друг от друга и объединенных не территориально, а участием в реализации определенной программы. И это вполне естественно, так как канадские спортивные центры предлагают спортсменам и тренерам значительно более широкий спектр разнообразных услуг по сравнению с бывшими советскими центрами. Например, в структуру Тихоокеанского центра (Пасифик) в провинции Британская Колумбия кроме объектов самого Ванкувера и находящегося в полутора часа езды от него Вистлера входят еще шесть организаций, представляющих собой зарегистрированные некоммерческие общества, которые предлагают спортсменам услуги в соответствии с общей политикой развития олимпийского спорта Канады. Таким образом, Тихоокеанский центр является объединением сети самостоятельных центров, расположенных в южной части провинции Британская Колумбия, имеющих различные модели управления, но сотрудничающих в стремлении обеспечить высококачественными услугами спорт этой провинции и всей страны.

Аналогичную структуру имеют и другие спортивные центры Канады.

Каждый из семи спортивных центров Канады осуществляет деятельность в нескольких направлениях, среди которых:

- создание необходимых условий для полноценной подготовки спортсменов и помощи тренерам;
- контроль за эффективностью подготовки спортсменов и качеством работы тренеров;
- участие в реализации национальной программы по подготовке и повышению квалификации тренеров.

В каждом из этих направлений спортивные центры предоставляют спортсменам и тренерам самые разнообразные услуги, позволяющие на высоком уровне организовывать процесс подготовки и максимально эффективно использовать время, что позволяет планировать по 2–3 тренировочных занятия ежедневно, рационально сочетать тренировочный процесс с отдыхом, восстановительными процедурами, образовательными программами, досугом.

Деятельность каждого из спортивных центров Канады, наряду с общими принципами, обусловленными политикой в сфере спорта высших достижений и олимпийской подготовки, имеют и существенные отличительные особенности, обусловленные спецификой каждого центра, взглядами его руководства, тренерского состава, привлекаемых экспертов [3].

Дальнейшее совершенствование системы подготовки спортсменов высшего класса связано с формированием собственной модели ведущего в мире Спортивного института, объединяющего четыре крупнейших канадских спортивных центра (Калгари, Монреаль, Онтарио, Пасифик). В каждом из них запланирована специализация по видам спорта, наличие соответствующих спортивных сооружений и всей инфраструктуры, необходимых для всесторонней и полноценной подготовки, определенное количество спортсменов высшего класса и ближайшего резерва, привлечение тренеров высшей категории и различных специалистов мирового уровня.

Создание Спортивного института представляется важнейшим элементом стратегии развития канадского спорта высших достижений в будущем. Это абсолютно правильный путь, не отличающийся, однако, новизной. По этому же пути на протяжении ряда лет уже идут Франция, Австралия, Китай, Великобритания, Япония и некоторые другие страны.

**Дискуссия.** Аналитический обзор подтвердил положение о том, что важным моментом для развития олимпийского спорта в Канаде стала популяризация «всемирной гонки за лидерство в спорте» [5]. И если в годы «холодной войны» такая гонка была характерна для политики в сфере спорта, в основном, в США, СССР, ГДР и Кубе, то в последние два десятилетия в нее включились не только Китай, но и наиболее мощные страны Содружества Наций, в частности, Австралия, Великобритания и Канада. Руководство этих стран охотно присоединилось к такой «гонке», рассматривая ее результаты как яркое проявление национальной идентичности, гордости и зрелости [6].

В предыдущих работах [9, 12], определяя факторы, которые имели историческое развитие и привели к успеху канадских спортсменов на Олимпийских играх, недостаточно внимания уделяется позаимствованным многим подходам восточноевропейских стран во главе с Союзом Советских Социалистических Республик и Германской Демократической Республики [1, 3]. Это отразилось на сознании государственной системы управления развитием олимпийского спорта в Канаде, научно-методического обеспечения подготовки спортсменов, спортивных тренировочных центров, повышении квалификации тренеров, что и раскрыто в статье. Показано, что прежде всего изучение передового мирового опыта, наряду с положительным отношением к спорту и физическому воспитанию населения, интенсивным развитием оздоровительной физической культуры и массового спорта, материально-техническим

наслідком проводимих в країні Олімпійських ігор, створило передумови для формування і реалізації ефективної системи підготовки канадських спортсменів до Олімпійських ігор.

**Висновки.** Формуванню і реалізації ефективної системи підготовки спортсменів Канади до Олімпійських ігор сприяли: позитивне ставлення і підтримка державою спорту, фізичного виховання і здорового способу життя населення, інтенсивне розвиток оздоровчої фізичної

культури і масового спорту, створення потужної матеріально-технічної бази, впровадження раціональних організаційних форм підготовки спортсменів високого класу, високе фінансування олімпійської підготовки, впровадження передових технологій у всі компоненти системи підготовки.

**Перспективи подальших досліджень** пов'язані з продовженням обобщення досвіду країн з підготовки національних команд, здобувшихся видатних успіхів на Олімпійських іграх.

## Література

1. Бубка СН, Платонов ВН, ред. *Менеджмент підготовки спортсменів до Олімпійських ігор [Management of training athletes for the Olympic Games]*. Київ: Олімпійська література; 2017. 480 с.
2. Павленко ЮО. *Науково-методичне забезпечення підготовки спортсменів в олімпійському спорті [Scientific and methodological support for preparing athletes in the Olympic sport]*. Київ: Олімп. Література; 2011. 312 с.
3. Платонов ВН, Павленко ЮА, Томашевський ВВ. *Підготовка національних команд до Олімпійських ігор: історія і сучасність [Preparing national teams for the Olympic Games: history and modernity]*. Київ: Видавничий дім Д. Бураго; 2012. 336 с.
4. *Canadian Government Official Website* [Internet]. 2017 [cited 2018 Mar 3]. Available at: <https://www.canada.ca/>.
5. Dakley B, Green M. The production of Olympic champions: International perspectives on elite sport development systems. *European Journal for Sport Management*. 2001;Spec.I:83-102.
6. Donnelly P. *Own the podium or rent it? Canada's involvement in the global sporting arms race. Policy Options*; 2009 Dec–2010 Jan.
7. *Federal, provincial and territorial ministers responsible for sport, physical activity and recreation*. Canadian Sport Policy. Ottawa: Sport Information Resource Centre; 2012. 24 p.
8. *KPMG International. Benchmarking Analysis on Sport Organizations*. Amstelveen: KPMG Advisory Ltd; 2014. 72 p.
9. Macintosh D, Bedecki T, Franks CES. *Sport and Politics in Canada: Federal Government Involvement Since*. Kingston: McGill-Queen's; 1987. 210 p.
10. *Canadian Olympic Team Official Website* [Internet]. 2017 [cited 2018 Feb 23]. Available at: <http://olympic.ca/>.
11. *Own The Podium Official Website* [Internet]. 2017 [cited 2018 Feb 21]. Available at: <http://www.ownthepodium.org/>.
12. Thibault L, Harvey J. *Sport Policy in Canada*. University of Ottawa Press; 2013. 435 p.

## Автор для кореспонденції:

**Павленко Юрій Алексеевич** — д-р наук по фіз. вихованню і спорту, проф., кафедра історії і теорії олімпійського спорту, Національний університет фізичного виховання і спорту України; Україна, 03150, Київ, вул. Фізкультури, 1; <https://orcid.org/0000-0001-7161-4163>; [uapavl@gmail.com](mailto:uapavl@gmail.com)

## Corresponding author:

**Pavlenko Iurii** — Dr. Sc in Physical Education and Sport, prof., History and Theory of Olympic Sports department, National University of Ukraine on Physical Education and Sport; Ukraine, 03150, Kyiv, 1, Fizkultury Str.; <https://orcid.org/0000-0001-7161-4163>; [uapavl@gmail.com](mailto:uapavl@gmail.com)

Поступила 08.05.2018